



Geschäftsbericht 2025

**Auto Bus<sup>ag</sup>**

## Inhaltsverzeichnis

Impressum	2
Die Autobus AG Liestal in Zahlen	3
Jahresbericht des Präsidenten	4
Jahresbericht des Geschäftsführers	5
Öffentlicher Verkehr: Organisation stärken, Zukunft gestalten	7
AAGL-Liniennetz 2025	8
AAGL-Buslinien 2025	9
Dienstleistungen: Einfach tanke und wäsche	11
Bilanz der Holding	12
Erfolgsrechnung der Holding	13
Geldflussrechnung der Holding	14
Anhang zur Jahresrechnung der Holding	15
Antrag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung	16
Lagebericht der Autobus AG Liestal (Holding)	18
Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung der Holding	19
Konsolidierte Bilanz der Gruppe	20
Konsolidierte Erfolgsrechnung der Gruppe	22
Konsolidierte Geldflussrechnung der Gruppe	24
Anhang zur Konzernrechnung der Gruppe	26
Lagebericht der Autobus AG Liestal (Gruppe)	30
Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung der Gruppe	32
Verwaltungsrat	34
Geschäftsleitung	35
Bezüge	35

## Impressum

### Herausgeber

Autobus AG Liestal

### Revisionsstelle

Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG, Liestal

### Redaktion, Koordination, Konzeption

Autobus AG Liestal

eyeloveyou GmbH Werbeagentur, Basel

### Fotos

IDEENFABRIK Claude Vuille, Sissach

### Gestaltung

eyeloveyou GmbH Werbeagentur, Basel

### Druck

Druckerei Bloch AG, Arlesheim

## Die Autobus AG Liestal in Zahlen

	2025	2024	2023
<b>Fahrgäste</b>			
Fahrgäste in Mio.	8.86	8.43	8.39
Personenkilometer in Mio.	36.42	35.21	34.95
<b>Länge Liniennetz</b>			
Linien	11	11	11
Kilometer	128.3	128.3	125.9
<b>Wagenkilometer</b>			
Linienfahrten	3 611 609	3 630 920	3 564 937
Bahnersatz	28 549	15 127	2 801
Extrafahrten	24 446	27 088	27 617
Werkstattfahrten und Diverses	7 744	7 405	4 806
<b>Total</b>	<b>3 672 348</b>	<b>3 680 540</b>	<b>3 601 161</b>
<b>Finanzen</b>			
Gesamtertrag in CHF	27 405 159	26 219 289	26 323 893
Gesamtaufwand in CHF	27 317 776	26 540 764	26 460 096
<b>Jahresergebnis</b>	<b>87 383</b>	<b>-321 475</b>	<b>-136 203</b>
<b>Mitarbeitende</b>			
Vollzeitstellen Januar–Dezember	152.3	149.4	138.5
Angestellte per 31.12.2025	168	167	163
<b>Fahrzeuge</b>			
Gelenkbusse (18 Meter)	21	21	21
Solobusse (12 Meter, elektrisch)	2	2	2
Solobusse (12 Meter)	24	24	25
Solobusse (10 Meter)	3	3	3
Kleinbus	0	1	1
Oldtimer	1	1	1
Ablösefahrzeuge (3 elektrisch)	4	4	3
Servicewagen	2	2	2
<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>58</b>	<b>58</b>

## Elektrisierend

Die Zukunft des öffentlichen Busverkehrs ist elektrisch. Als Beitrag zum Klimaschutz will die Autobus AG Liestal (AAGL) ihren ökologischen Fussabdruck reduzieren und die Busflotte kontinuierlich auf elektrischen Antrieb umstellen. Dass die dazu notwendige Ladeleistung nicht ohne Weiteres zur Verfügung steht, hat sich bei der Inbetriebnahme der ersten zwei Batteriebusse im Jahr 2021 gezeigt. Für weitere Batteriebusse waren Ausbauten bei der Stromversorgung nötig. Zusammen mit dem Stromversorger EBL wurde der Stromanschluss im Jahr 2025 auf Mittelspannung umgestellt und die Leistungsfähigkeit dank zweier neuer Transformatoren auf dem Firmenareal erhöht. Parallel dazu wurde die Ladeinfrastruktur für fast die halbe Busflotte installiert. Pünktlich per Ende Jahr war alles für den nächsten Schritt der Flottenelektrifizierung bereit.

Während beim öffentlichen Verkehr die Nachfrage weiter gestiegen ist, sind die Verkäufe bei den Treibstoffen weiter zurückgegangen. Dies nicht nur wegen der zunehmenden Elektrifizierung des Strassenverkehrs, sondern auch aufgrund der angepassten Preisstrategie mit leicht höherer Marge. Die Waschungen in der PW-Waschanlage haben gegenüber dem Vorjahr leicht abgenommen. Insgesamt resultiert ein konsolidierter Jahresgewinn von gut CHF 87 000.

Die Holding selber schliesst mit einem Jahresverlust in fast gleicher Höhe ab. Der Grund liegt primär bei der vor einem Jahr ausgebliebenen Dividendenzahlung der AAGL Dienstleistungen an die Holding. Aufgrund des grundsätzlich stabilen Geschäftsverlaufs beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung, wiederum eine Dividende von CHF 6 pro Aktie auszurichten.

Bei der Suche nach einem neuen Firmenstandort sind wir mittlerweile weitergekommen. Es zeichnet sich ab, dass es in der Nähe des bisherigen Standorts eine Möglichkeit ausserhalb des Interessenbereichs der SBB geben könnte.

Kurz nach unserer letzten Generalversammlung ist unser geschätztes Verwaltungsratsmitglied Hansruedi Müller verstorben. Er war als Vertreter des Kantons Basel-Landschaft in unserem Verwaltungsrat. Wir sind dankbar für sein wertvolles Engagement und werden ihn in bester Erinnerung behalten.

Der Kanton hat mittels Bewerbungsprozess eine neue Vertretung bestimmt und schlägt der Generalversammlung Frau Claudia Demel zur Wahl vor.

Nach vierzehn Jahren im Verwaltungsrat der Autobus AG, zwölf davon als Präsident, ist es für mich Zeit, adieu zu sagen. Es war mir Freude und Ehre zugleich, zusammen mit dem Verwaltungsrat, der Geschäftsleitung und der gesamten Belegschaft die Entwicklung der Gesellschaft als eigenständiges Unternehmen über so viele Jahre erfolgreich mitgestaltet zu haben.



**Christian Haidlauf**  
Präsident

## Spannung und Leistung

Mit Spannung haben wir uns während des Jahres 2025 auf die Elektrifizierung der Busflotte vorbereitet und die Ankunft der neuen Busse Anfang 2026 erwartet. Geleistet haben wir in dieser Zeit so viel wie noch nie: Mit 8.86 Millionen Fahrgästen, die zusammen 36.42 Millionen Kilometer zurückgelegt haben, durften wir im Jahr 2025 wiederum Rekorde verzeichnen.

Für den nächsten Schritt bei der Elektrifizierung des Busbetriebs waren diverse Bauarbeiten nötig, weil die vorhandene Infrastruktur teilweise nicht darauf ausgerichtet war. So wurde das Dach der Gelenkbushalle vor 40 Jahren nicht zur Aufnahme zusätzlicher Lasten dimensioniert und es musste für das Aufhängen der Ladegeräte eine Lösung gefunden werden. Um teure Verstärkungsmassnahmen zu vermeiden, wurde die Kiesschicht auf dem Dach um die Hälfte reduziert, um so die notwendige Entlastung zu erreichen. Damit die neue Trafostation und die neue Niederspannungshauptverteilung keinen (ohnehin knappen) Raum an der Oberfläche beanspruchen, wurde die Holzschnitzelfeuerung im Untergeschoss ausgebaut. Die Heizung läuft nun nur noch mit dem Erdölbrenner und wird mit einem Fernwärmeanschluss ersetzt, sobald dieser verfügbar ist. Den Betriebsablauf stark beeinflusst hatte ein Graben für den Anschluss an die nahe gelegene Mittelspannungsleitung, der quer zur Einfahrt in die Depothalle aufgerissen werden musste. Auch die diversen Installationen in den Hallen verursachten diverse Einschränkungen im Betriebsablauf. Mit viel Geduld, Verständnis und Nerven konnten alle Arbeiten ohne Unfall und zeitgerecht fertiggestellt werden. Mehrere Wochen vor Eintreffen der neuen Elektrobusse war alles bereit.

Auch im Jahr 2025 durften wir bei mehreren Anlässen als Transportpartner unsere Leistungen zeigen. Für das nordwestschweizerische Jodlerfest durften wir Mitte Juni Tausende Gesangs- und Folklorebegeisterte nach Reigoldswil transportieren. Zusätzlich zum speziell ausgebauten Linienangebot verkehrten Dutzen-

de Shuttlebusse vom Parkhaus in Bubendorf nach Reigoldswil. Bei diversen Extrafahrten und Shuttle-Services fuhren unsere Busse für Schulen, Vereine und Events hunderte Fahrgäste an ihr Ziel. Des Weiteren unterstützten wir während des ganzen Sommers beim Bahnersatz im Laufental mit mehreren Chauffeuren und Fahrzeugen.

Fahrplananpassungen, veränderte Ablöseorte und punktuelle Massnahmen an der Strasseninfrastruktur haben dazu geführt, dass wir die Pünktlichkeit beim ÖV deutlich verbessern konnten. Insbesondere das neue Durchfahrtsregime in Birsfelden, welches den vom Durchfahrtsverkehr verursachten Stau auf der Route der Linien 80 und 81 in Richtung Basel eindämmt, zeigten gute Wirkung. Erstmals seit Messbeginn war die Pünktlichkeit auf den Regionalverkehrslinien – trotz sehr anspruchsvollen Strassenverhältnissen – über dem vom Bund definierten Minimalwert.

Per Fahrplanwechsel Mitte Dezember verschwanden gleich zwei Buslinien: die Linie 74 zwischen Reigoldswil und Bretzwil und die Linie 75 in Füllinsdorf. Während die Linie 74 durch einen reinen Schülertransport ersetzt wurde, wurde die Linie 75 mit der Linie 76 verbunden. Dank neuem Wendeplatz «Schnäggeberg» in Füllinsdorf können jetzt auf der durchgehenden Linie normale Standardbusse eingesetzt werden. Die engen Strassenverhältnisse in Füllinsdorf sind für das Fahrpersonal sehr herausfordernd. Das Foto auf der Titelseite zeigt das eindrücklich.



**Roman Stingelin**  
Geschäftsführer



## Organisation stärken, Zukunft gestalten

Das Jahr 2025 war für den Bereich Betrieb der Autobus AG Liestal geprägt von Stabilisierung im operativen Alltag und einer gezielten organisatorischen Neuausrichtung. Ziel war es, die Qualität für unsere Fahrgäste nachhaltig zu sichern und den Betrieb konsequent auf zukünftige Anforderungen auszurichten.

### Stabilität im operativen Geschäft

Trotz anspruchsvoller Rahmenbedingungen – insbesondere durch Verkehrsüberlastung im Raum Basel und baustellenbedingte Einschränkungen – konnte die Betriebsstabilität auf gutem Niveau gehalten und die Auswirkungen auf unsere Fahrgäste konnten weitgehend begrenzt werden.

Eine engere operative Führung sowie gezielte Dispositionsmaßnahmen im Betrieb führten zu einer verbesserten Zuverlässigkeit und Planbarkeit. Die Leitstelle wurde als zentrale Steuerungseinheit weiter gestärkt und ihre Reaktionsfähigkeit bei Störungen erhöht, um Beeinträchtigungen für unsere Kundinnen und Kunden möglichst gering zu halten.

### Führungsorganisation gezielt weiterentwickelt

Ein Schwerpunkt im Jahr 2025 war die Neuausrichtung der Führungsorganisation im Betrieb mit klarer Fokussierung auf die jeweiligen Kernaufgaben:

- Stärkung der Personalführung im Fahrdienst durch die Rolle Leitung Betriebspersonal
- Fokussierung der Leitung Produktion auf Planung, Steuerung und Ereignisbewältigung
- Neubesetzung der Position Leiter Betrieb mit Fokus auf Konzeption, Strategie und Einbindung in die Geschäftsleitung

Die neue Struktur schafft klare Verantwortlichkeiten, stärkt die Führungsqualität und erhöht die Verlässlichkeit im täglichen Betrieb. Besonders hervorzuheben ist die hohe Akzeptanz im Personal – die Anpassungen

tragen spürbar zu Orientierung, Stabilität und damit zu einer konstant hohen Leistung gegenüber unseren Fahrgästen bei.

### Ereignisse im Betriebsjahr

Das Jahr 2025 war zudem von mehreren Entwicklungen geprägt:

Fahrgastsicherheit: Beteiligung an der nationalen Präventionskampagne des VöV zur weiteren Erhöhung der Sicherheit für unsere Fahrgäste

120 Jahre Linie 70: Jubiläum einer traditionsreichen Linie mit enormer Bedeutung für die regionale Mobilität

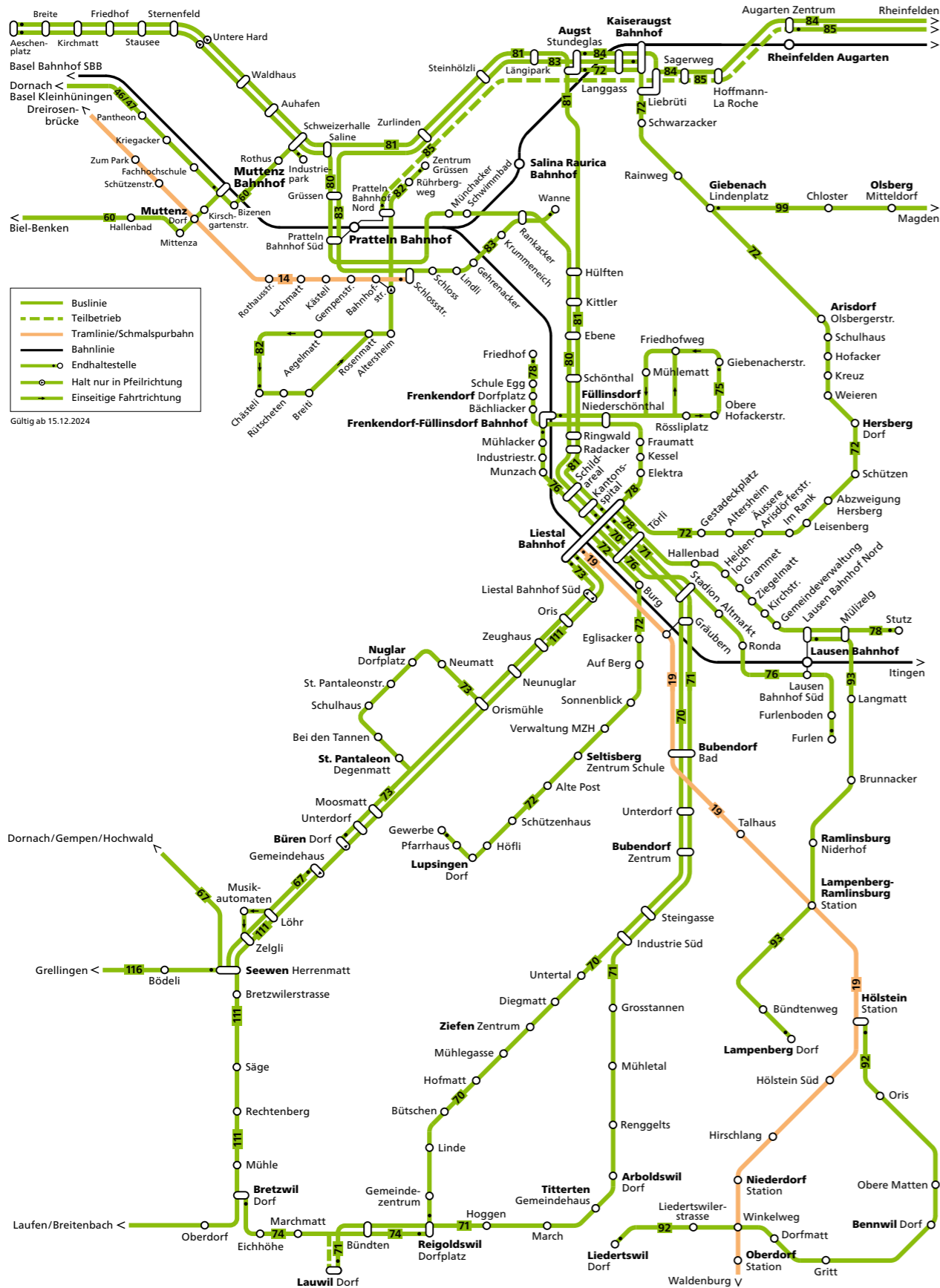
Fahrplanwechsel Dezember 2025: Angebotsausbau auf Teilen des Netzes zur besseren Erschliessung bei gleichzeitigen strukturellen Anpassungen, insbesondere dem Wegfall der Linien 74 und 75

Auch ausserhalb des Linienverkehrs hat der Betrieb seine Leistungsfähigkeit eindrücklich unter Beweis gestellt: Zusätzliche Verkehre wurden flexibel, zuverlässig und wirtschaftlich erfolgreich umgesetzt. Damit konnten gezielt zusätzliche Erlöse generiert und die Position als leistungsstarker Partner im regionalen Verkehr gestärkt werden, unter anderem bei:

- Ersatzverkehr Laufental (SBB-Doppelspur-Ausbau)
- Eurovision Song Contest (ESC) Basel
- UEFA Women's EURO

Dazu haben unsere Mitarbeitenden mit ihrem unermüdeten Engagement wesentlich beigetragen. Dafür gebührt ihnen ein grosses und herzliches Dankeschön.

# Liniennetz 2025



# Buslinien 2025

Linie	Linienführung	Länge
70	Liestal-Bubendorf-Ziefen-Reigoldswil	12.8 km
71	Liestal-Bubendorf-Arboldswil-Titterten-Reigoldswil-Lauwil-(Bretzwil)	21.8 km
72	Augst-Kaiseraugst-Giebenach-Arisdorf-Hersberg-Liestal-Seltisberg-Lupsingen	23.1 km
74	Reigoldswil-Bretzwil	3.9 km
75	Frenkendorf-Füllinsdorf	3.7 km
76	Frenkendorf-Liestal-Lausen	7.6 km
78	Frenkendorf-Liestal-Lausen	10.0 km
80	Liestal-Füllinsdorf-Pratteln-Muttenz-Birsfelden-Basel	18.1 km
81	Liestal-Füllinsdorf-Augst-Pratteln-Muttenz-Birsfelden-Basel	17.9 km
82	Chästeli-Pratteln Bahnhof-Zentrum Grüssen	5.6 km
83	Pratteln-Augst-Kaiseraugst	7.7 km
<b>Total</b>		<b>128.3 km</b>





## Eifach tanke und wäsche: Fokus auf Eigenständigkeit und Marktanpassung

Die Nebengeschäfte der AAGL standen im Jahr 2025 ganz im Zeichen der neu gewonnenen Unabhängigkeit im Bereich der Fahrzeugpflege sowie der Behauptung in einem preisintensiven Treibstoffmarkt.

### **Autowäsche: erste Erfahrungen in Eigenregie**

Nachdem die Zusammenarbeit mit softcarwash Ende 2024 beendet wurde, betrieb die AAGL die Waschanlage im Berichtsjahr erstmals vollständig in Eigenregie. Trotz dieser strategischen Neuausrichtung und intensiver Marketinganstrengungen konnte der Abwärtstrend noch nicht vollständig gebrochen werden. Mit insgesamt 27 300 Waschgängen verzeichnete die Anlage einen Rückgang von knapp 400 Fahrzeugen gegenüber dem Vorjahr. Zwar konnten die technischen Diskrepanzen der Vergangenheit durch die Eigenständigkeit behoben und die Servicequalität für die Kundschaft stabilisiert werden, dennoch bleibt der Konkurrenzdruck im direkten Umfeld hoch.

### **Geringerer Absatz in einem kompetitiven Tankstellenumfeld**

Im Tankstellenbetrieb konnte das hohe Absatzniveau des Vorjahres im Jahr 2025 nicht gehalten werden. Der Gesamtabsatz belief sich auf 1.29 Millionen Liter, was einem Rückgang von 0.27 Millionen Litern gegenüber 2024 entspricht. Das Volumen teilt sich auf 0.69 Millionen Liter Benzin und 0.60 Millionen Liter Diesel auf.

Dieser Rückgang ist primär auf die bewusste Entscheidung zurückzuführen, nicht mehr jeden Preiskampf der Mitbewerber an der Rheinstrasse und beim TCS zulasten der eigenen Marge mitzugehen. Während 2024 das Volumen durch tiefere Preise gestützt wurde, stand 2025 die betriebswirtschaftliche Balance zwischen Absatzmenge und Ertragskraft im Vordergrund. Die Tankstelle bleibt somit ein wichtiger Pfeiler zur Deckung der Fixkosten bei den Nebengeschäften, auch wenn das Marktumfeld durch die Konkurrenzsituation und die generelle Entwicklung hin zu alternativen Antrieben anspruchsvoll bleibt.

## Bilanz der Holding

per 31. Dezember 2025

in CHF	2025	%	2024	%
<b>Aktiven</b>				
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel	184 551.59	5.1%	156 238.44	5.9%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	440.00	0%		
Gegenüber Dritten	440.00	0%		
Übrige kurzfristige Forderungen	947 179.94	26%		
Gegenüber Konzern	947 179.94	26%		0.3%
Aktive Rechnungsabgrenzungen			7 985.98	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>1 132 171.53</b>	<b>31.1%</b>	<b>164 224.42</b>	<b>6.1%</b>
<b>Anlagevermögen</b>				
Finanzanlagen	1 500 000.00	41.2%	1 500 000.00	56.2%
Gegenüber Konzern	1 500 000.00	41.2%	1 500 000.00	56.2%
Beteiligungen	6 250.00	0.2%	6 250.00	0.2%
Beteiligungen Konzern	1 000 000.00	27.5%	1 000 000.00	37.4%
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>2 506 250.00</b>	<b>68.9%</b>	<b>2 506 250.00</b>	<b>93.9%</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>3 638 421.53</b>	<b>100%</b>	<b>2 670 474.42</b>	<b>100%</b>
<b>Passiven</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	1 787 770.87	49.1%	686 797.26	25.7%
Gegenüber Konzern	1 787 770.87	49.1%	686 797.26	25.7%
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	10 166.40	0.3%	15 998.40	0.6%
Gegenüber Aktionären	10 166.40	0.3%	15 998.40	0.6%
Passive Rechnungsabgrenzungen	9 121.20	0.3%	10 000.00	0.4%
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1 807 058.47</b>	<b>49.7%</b>	<b>712 795.66</b>	<b>26.7%</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>1 807 058.47</b>	<b>49.7%</b>	<b>712 795.66</b>	<b>26.7%</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Aktienkapital	500 000.00	13.7%	500 000.00	18.7%
Gesetzliche Gewinnreserve	100 000.00	2.7%	100 000.00	3.7%
Freiwillige Gewinnreserven	1 400 000.00	38.5%	1 500 000.00	56.2%
Bilanzverlust	-50 636.94	-1.4%	-45 521.24	1.7%
Vortrag aus Vorjahr	31 357.16	0.9%	122 412.71	4.6%
Jahresverlust	-81 994.10	-2.3%	-167 933.95	-6.3%
Eigene Kapitalanteile	-118 000.00	-3.2%	-96 800.00	-3.6%
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>1 831 363.06</b>	<b>50.3%</b>	<b>1 957 678.76</b>	<b>73.3%</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>3 638 421.53</b>	<b>100%</b>	<b>2 670 474.42</b>	<b>100%</b>

## Erfolgsrechnung der Holding

Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr

in CHF	2025	%	2024	%
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-76 927.14	100%	-88 274.90	100%
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-76 927.14</b>	<b>100%</b>	<b>-88 274.90</b>	<b>100%</b>
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>	<b>-76 927.14</b>	<b>100%</b>	<b>-88 274.90</b>	<b>100%</b>
<b>Finanzaufwand und Finanzertrag</b>				
Finanzaufwand	-16 650.44	100%	-37 236.45	100%
Finanzertrag	12 761.18	100%	-33 457.40	100%
<b>Finanzaufwand und Finanzertrag</b>	<b>-3 889.26</b>	<b>100%</b>	<b>-3 779.05</b>	<b>100%</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>				
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	0.00	100%	-74 880.00	100%
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	840.00	100%	0.00	100%
<b>Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag</b>	<b>840.00</b>	<b>100%</b>	<b>-74 880.00</b>	<b>100%</b>
<b>Verlust vor Steuern (EBT)</b>	<b>-79 976.40</b>	<b>100%</b>	<b>-166 933.95</b>	<b>100%</b>
Direkte Steuern	-2 017.70	100%	-1 000.00	100%
<b>Jahresverlust</b>	<b>-81 994.10</b>	<b>100%</b>	<b>-167 933.95</b>	<b>100%</b>



## Geldflussrechnung der Holding

per 31. Dezember 2025

in CHF	2025	2024
Jahresverlust	-81 994.10	-167 933.95
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-440.00	0.00
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	-947 179.94	53 416.56
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	7 985.98	-4 968.28
Veränderung kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	0.00	151 494.52
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Konzern	1 095 141.61	-6 705.00
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-878.80	1 000.00
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>72 634.75</b>	<b>26 303.85</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investition Beteiligungen	0.00	-6 250.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>0.00</b>	<b>-6 250.00</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Rückbuchung verjährte Coupons	5 426.40	0.00
Kauf und Verkauf eigener Anteile am Kapital des Unternehmens	-21 200.00	60 000.00
Dividendenausschüttung	-28 548.00	-27 648.00
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-44 321.60</b>	<b>32 352.00</b>
<b>Veränderung Fonds flüssige Mittel</b>		
Bestand zu Beginn des Geschäftsjahres	156 238.44	103 832.59
Bestand am Ende des Geschäftsjahres	184 551.59	156 238.44
<b>Veränderung Fonds flüssige Mittel</b>	<b>28 313.15</b>	<b>52 405.85</b>

## Anhang zur Jahresrechnung der Holding

per 31. Dezember 2025 in CHF

### 1 Firma sowie Rechtsform und Sitz des Unternehmens

Autobus AG Liestal, Industriestrasse 13, 4410 Liestal  
Rechtsform: Aktiengesellschaft

### 2 Name der Revisionsstelle

Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG, Arisdörferstrasse 2, 4410 Liestal

### 3 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und die Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

### 4 Weitere gesetzlich vorgeschriebene Angaben

2025

2024

#### 4.1 Anzahl Mitarbeitende

Bandbreite der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt  
nicht über 10 Vollzeitstellen

X

X

#### 4.2 Direkte oder wesentliche indirekte Beteiligungen

2025

2024

Beteiligung, Ort	Grundkapital	Kapitalanteil	Stimmanteil	Kapitalanteil	Stimmanteil
Autobus AG Liestal Dienstleistungen	500 000	100%	100%	100%	100%
Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr	500 000	100%	100%	100%	100%

Die Aktien der oben erwähnten Gesellschaften sind nicht an der Börse kotiert. Die Bewertung der Beteiligungen wird jährlich aufgrund der Jahresrechnung der jeweiligen Gesellschaft überprüft. Allfällig vorzunehmende Wertberichtigungen werden über die Erfolgsrechnung berücksichtigt.

#### 4.3 Eigene Anteile

	Anzahl	Wert in CHF	Anzahl	Wert in CHF
Eigene Anteile zu Beginn des Geschäftsjahres	242	96 800	392	156 800
Erwerb eigener Anteile	74	29 600	104	41 600
Veräusserung eigener Anteile	-21	-9 240	-254	-26 720
Veräusserungserfolg		840		-74 880
Eigene Anteile am Ende des Geschäftsjahres	295	118 000	242	96 800

#### 4.4 Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung

2025

2024

Verlust aus Veräusserung von eigenen Aktien	0	-74 880
<b>Total Aufwand</b>	<b>0</b>	<b>-74 880</b>
Gewinn aus Veräusserung von eigenen Aktien	840	0
Total Ertrag	840	0
Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg	840	-74 880

#### 4.5 Honorar der Revisionsstelle

2025

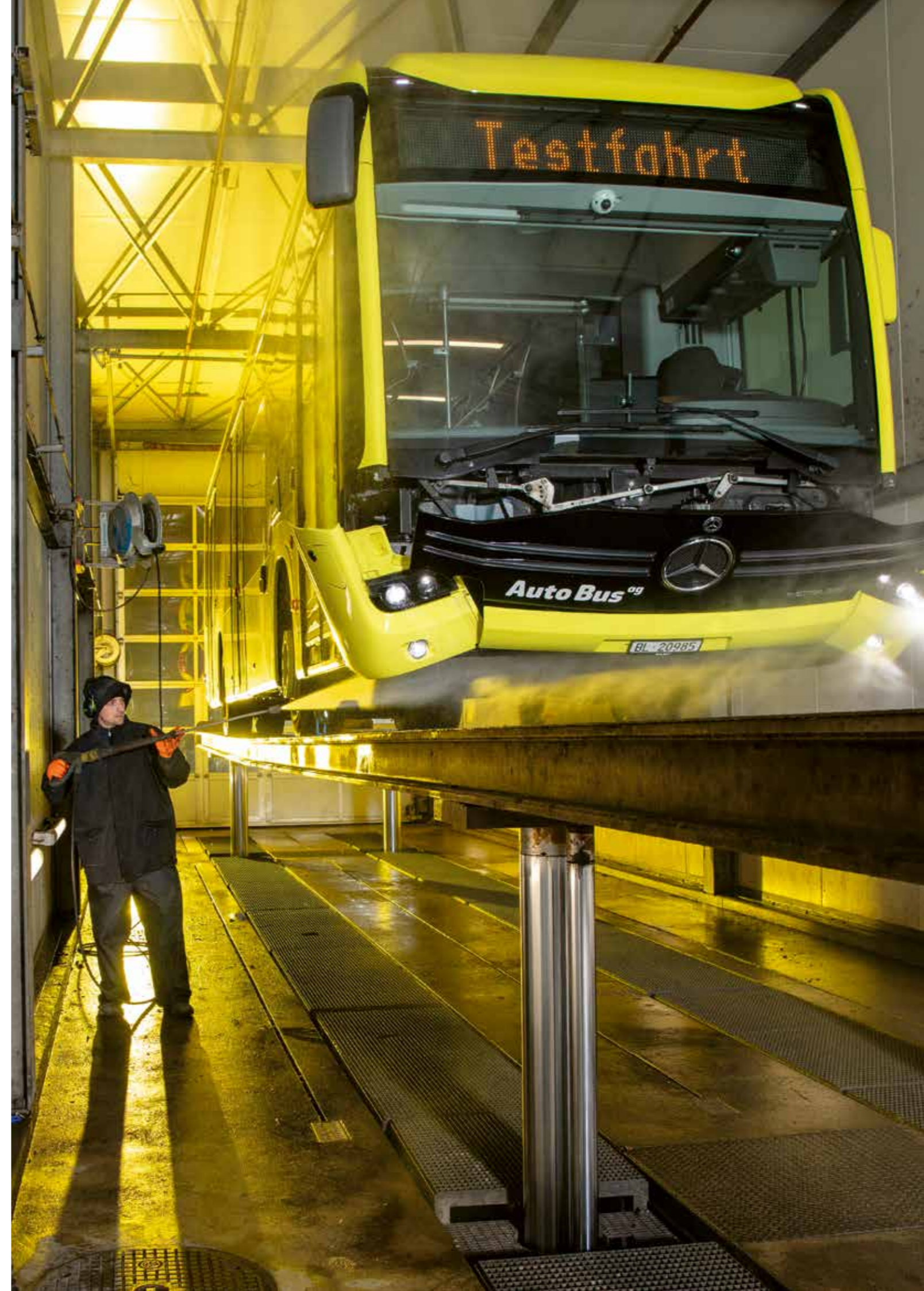
2024

Honorar für Revisionsdienstleistungen	8 446	8 443
Honorar für andere Dienstleistungen	582	483



## Antrag des Verwaltungsrats über die Verwendung des Bilanzgewinnes per 31. Dezember

in CHF	2025	2024
Vortrag aus Vorjahr	25 930.76	122 412.71
Rückbuchung verjährte Coupons	5 426.40	0.00
Bezug freiwillige Gewinnreserven	100 000.00	100 000.00
Jahresverlust	-81 994.10	-167 933.95
<b>Bilanzgewinn zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<b>49 363.06</b>	<b>54 478.76</b>
Dividende	-30 000.00	-30 000.00
Dividende auf eigenen Kapitalanteilen	2088.00	1 452.00
<b>Vortrag auf die neue Rechnung</b>	<b>21 451.06</b>	<b>25 930.76</b>



# Lagebericht der Autobus AG Liestal (Holding)

## Allgemeiner Geschäftsverlauf und wirtschaftliche Lage

Der Hauptertrag der Holding besteht im Normalfall aus der Dividende der Tochter «Dienstleistungen».

Für das Jahr 2025 – mit Fälligkeit im Jahr 2026 – beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung der Autobus AG Liestal Dienstleistungen wegen des deutlich negativen Ergebnisses des Jahres 2025, auf eine Ausrichtung einer Dividende an die Autobus AG Liestal (Holding) zu verzichten. Damit ist für das Jahr 2026 in der Holding mit einem Verlust zu rechnen.

## Anzahl Vollzeitstellen

Die Autobus AG Liestal beschäftigte auch 2025 kein eigenes Personal.

## Durchführung einer Risikobeurteilung

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses des Unternehmens mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, haben wir interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und -abläufe ebenso wie auf die Erstellung des Jahresabschlusses.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir keine Risiken identifiziert, die zu einer wesentlichen Korrektur der im Jahresabschluss dargestellten Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens führen könnten.

## Bestellungs- und Auftragslage

Wie bereits erwähnt, besteht der Hauptertrag aus der Dividende der Autobus AG Liestal Dienstleistungen. Für das Jahr 2025 – mit Ertragswirksamkeit im Jahr 2026 – wird, wie bereits oben aufgeführt, von der Autobus AG Liestal Dienstleistungen voraussichtlich keine Dividende ausgerichtet werden.

## Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Geschäftstätigkeit der Autobus AG Liestal beschränkt sich auf das Halten von Beteiligungen. Diese Tätigkeit bietet keinen Raum oder keine Notwendigkeit für Forschung und Entwicklung.

## Aussergewöhnliche Ereignisse

Im Jahr 2025 gab es keine die Autobus AG Liestal betreffenden ungewöhnlichen Ereignisse.

## Zukunftsaussichten

Die Zukunftsaussichten der Autobus AG Liestal sind von denjenigen der Tochtergesellschaften abhängig, insbesondere der Autobus AG Liestal Dienstleistungen, da diese normalerweise jährlich eine Dividende an die Holding ausschüttet.

Durch die allgemeine Entwicklung beim Treibstoffabsatz, insbesondere den durch die lokale Konkurrenz verursachten Margenverlust, und bei der Autobus AG Liestal Dienstleistungen sowie durch die Entwicklung bei der PW-Waschstrasse, welche eine negative Tendenz aufweist, sind die Aussichten auch für die Autobus AG Liestal (Holding) getrübt. Dennoch wird das Treibstoffgeschäft voraussichtlich auch in den kommenden Jahren Deckungsbeiträge liefern. Die mittelfristigen finanziellen Auswirkungen können zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht eingeschätzt werden. Aufgrund der guten Eigenkapitalstruktur der gesamten Autobus-Gruppe betrachtet der Verwaltungsrat die Fortführungsfähigkeit als nicht gefährdet.

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung der Autobus-Gruppe sind aktuell daran, die Gruppen-Strategie für die Jahre 2026–2030 zu entwickeln und das Unternehmen für die anstehenden Herausforderungen auszurichten.

Der Fokus der Strategie wird auf die Themenkreise «neuer Standort / Arealentwicklung», «Kerngeschäft / kommerzielle Geschäfte», «neue Mobilität / Digitalisierung», «Führung / Managementressourcen» und «Finanzierung» gesetzt.

Mit der erarbeiteten Strategie, welche den Fokus auf die langfristige Erhaltung der Unabhängigkeit der Autobus AG Liestal legt, sind wir überzeugt, das Gesamtunternehmen erfolgreich für die Zukunft ausrichten zu können.

Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der  
**Autobus AG Liestal, Liestal**

## Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Autobus AG Liestal (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Liestal, 20. April 2026

### Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG



René Zemp  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Mario Mosimann  
Zugelassener Revisionsexperte

### Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)
- Antrag des Verwaltungsrats über die Verwendung des Bilanzgewinns

# Konsolidierte Bilanz der Gruppe

per 31. Dezember 2025

in CHF	2025	%	2024	%
<b>Aktiven</b>				
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel	4 966 509.16	19.0%	6 545 980.97	23.3%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	651 612.03	2.5%	541 340.32	1.9%
Gegenüber Dritten	651 612.03	2.5%	541 340.32	1.9%
Übrige kurzfristige Forderungen	1 055 164.11	4.0%	1 108 711.35	3.9%
Gegenüber Dritten	1 055 164.11	4.0%	1 108 711.35	3.9%
Vorräte	131 521.39	0.5%	164 167.54	0.6%
Aktive Rechnungsabgrenzungen	919 949.97	3.5%	526 002.00	1.9%
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>7 724 756.66</b>	<b>29.5%</b>	<b>8 886 202.18</b>	<b>31.63%</b>
<b>Anlagevermögen</b>				
Finanzanlagen	6 450.00	0.0%	6 450.00	0.0%
Wertschriften des Anlagevermögens	6 450.00	0.0%	6 450.00	0.0%
Sachanlagen	18 416 949.11	70.4%	19 189 276.04	68.3%
Mobile Sachanlagen	8 022 692.09	30.7%	9 033 939.39	32.2%
Mobile Sachanlagen im Leasing	3 890 819.00	14.9%	4 533 803.00	16.1%
Immobilien Sachanlagen	6 503 438.02	24.9%	5 621 533.65	20.0%
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>18 423 399.11</b>	<b>70.5%</b>	<b>19 195 726.04</b>	<b>68.4%</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>26 148 155.77</b>	<b>100%</b>	<b>28 081 928.22</b>	<b>100%</b>

in CHF	2025	%	2024	%
<b>Passiven</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	932 278.51	3.6%	4 242 390.54	15.1%
Gegenüber Dritten	932 278.51	3.6%	4 242 390.54	15.1%
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	1 660 147.30	6.3%	1 329 026.20	4.7%
Aus Finanzierungsleasing	629 926.20	2.4%	629 926.20	2.2%
Hypothek	205 000.00	0.8%	219 100.00	0.8%
Gegenüber Dritten	825 221.10	3.2%	480 000.00	1.7%
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	721 745.28	2.8%	741 475.43	2.6%
Gegenüber Dritten	711 578.88	2.7%	725 477.03	2.6%
Gegenüber Aktionären	10 166.40	0.0%	15 998.40	0.1%
Passive Rechnungsabgrenzungen	2 141 642.59	8.2%	3 187 330.10	11.4%
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>5 455 813.68</b>	<b>20.9%</b>	<b>9 500 222.27</b>	<b>33.8%</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>				
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	15 284 167.15	58.5%	13 498 093.95	48.1%
Aus Finanzierungsleasing	2 650 667.15	10.1%	3 280 593.95	11.7%
Hypothek	3 652 500.00	14.0%	3 857 500.00	13.7%
Gegenüber Dritten	8 981 000.00	34.3%	6 360 000.00	22.6%
Rückstellungen	417 455.00	1.6%	335 019.00	1.2%
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>15 701 622.15</b>	<b>60.0%</b>	<b>13 833 112.95</b>	<b>49.3%</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>21 157 435.83</b>	<b>80.9%</b>	<b>23 333 335.22</b>	<b>83.1%</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Aktienkapital	500 000.00	1.9%	500 000.00	1.8%
Gesetzliche Gewinnreserven	4 521 336.70	17.3%	4 666 868.47	16.6%
Bilanzverlust	-30 616.76	-0.1%	-418 275.47	-1.5%
Jahresgewinn/-verlust	87 383.24	0.3%	-321 475.47	-1.1%
Eigene Kapitalanteile	-118 000.00	-0.5%	-96 800.00	-0.3%
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>4 990 719.94</b>	<b>19.1%</b>	<b>4 748 593.00</b>	<b>16.9%</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>26 148 155.77</b>	<b>100%</b>	<b>28 081 928.22</b>	<b>100%</b>



## Konsolidierte Erfolgsrechnung der Gruppe

Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr

in CHF	2025	%	2024	%
Ertrag öffentlicher Verkehr	23 331 663.29	85.1%	22 144 032.34	84.5%
Handels-/Dienstleistungsertrag	1 970 203.75	7.2%	2 434 758.00	9.3%
Übriger Ertrag aus Lieferungen/Leistungen	2 103 292.60	7.7%	1 640 498.71	6.3%
<b>Betrieblicher Ertrag</b>	<b>27 405 159.64</b>	<b>100%</b>	<b>26 219 289.05</b>	<b>100%</b>
Material, Handelswaren, Dienstleistungen	-3 556 926.15	-13.0%	-4 183 613.25	-16.0%
<b>Direkter Aufwand</b>	<b>-3 556 926.15</b>	<b>-13%</b>	<b>-4 183 613.25</b>	<b>-16%</b>
<b>Bruttoergebnis I</b>	<b>23 848 233.49</b>	<b>87%</b>	<b>22 035 675.80</b>	<b>84%</b>
Löhne und Gehälter	-13 638 433.70	-49.8%	-13 337 722.80	-50.9%
Sozialversicherungen	-2 380 562.05	-8.7%	-2 385 622.35	-9.1%
Übriger Personalaufwand	-713 519.74	-2.6%	-739 482.75	-2.8%
<b>Personalaufwand</b>	<b>-16 732 515.49</b>	<b>-61.1%</b>	<b>-16 462 827.90</b>	<b>-62.8%</b>
<b>Bruttoergebnis II</b>	<b>7 115 718.00</b>	<b>26%</b>	<b>5 572 847.90</b>	<b>21.3%</b>
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-3 948 126.91	-14.4%	-4 062 232.48	-15.5%
Übriger betrieblicher Aufwand	-3 948 126.91	-14.4%	-4 062 232.48	-15.5%
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITA)</b>	<b>3 167 591.09</b>	<b>11.6%</b>	<b>1 510 615.42</b>	<b>5.8%</b>
Abschreibungen	-2 432 825.10	-8.9%	-2 353 065.40	-9.0%
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>	<b>734 765.99</b>	<b>2.7%</b>	<b>-842 449.98</b>	<b>-3.2%</b>
Finanzaufwand	-475 984.87	-1.7%	-458 071.05	-1.7%
Finanzertrag	980.66	0.0%	14 497.37	0.1%
<b>Finanzaufwand und Finanzertrag</b>	<b>-475 004.21</b>	<b>-1.7%</b>	<b>-443 573.68</b>	<b>-1.7%</b>
Ao., einmaliger, periodenfremder Aufwand	-296 662.27	-1.1%	-135 806.77	-0.5%
Ao., einmaliger, periodenfremder Ertrag	130 869.43	0.5%	1 102 454.96	4.2%
<b>Ao., einmaliger, periodenfremder Ertrag und Aufwand</b>	<b>-165 792.84</b>	<b>-0.6%</b>	<b>966 648.19</b>	<b>3.7%</b>
<b>Gewinn (Verlust) vor Steuern (EBT)</b>	<b>93 968.94</b>	<b>0.3%</b>	<b>-319 375.47</b>	<b>-1.2%</b>
Direkte Steuern	-6 585.70	0.0%	-2 100.00	0.0%
<b>Jahresgewinn/-verlust</b>	<b>87 383.24</b>	<b>0.3%</b>	<b>-321 475.47</b>	<b>-1.2%</b>



## Konsolidierte Geldflussrechnung der Gruppe

per 31. Dezember 2025

in CHF	2025	2024
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		
Jahresgewinn/-verlust	87 383.24	-321 475.47
Abschreibungen	2 432 825.10	2 353 065.40
Veränderung Rückstellungen	82 436.00	-285 441.00
Veränderung Linienrückstellungen	199 065.30	-890 758.62
Verlust/Gewinn aus Anlageabgängen	0.00	-148 011.20
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-110 271.71	659 282.79
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	53 547.24	-53 400.25
Veränderung Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	32 646.15	-40 235.20
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-393 947.97	-318 460.61
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-3 310 112.03	3 244 127.06
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-19 730.15	-321 630.43
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-1 045 687.51	1 468 782.25
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>-1 991 846.34</b>	<b>5 345 844.72</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Devestition Finanzanlagen	0.00	-6 250.00
Investition Sachanlagen	-1 660 498.17	-4 012 782.54
Devestition Sachanlagen	0.00	148 011.20
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-1 660 498.17</b>	<b>-3 871 021.34</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Veränderung von kurz- und langfristigen verzinslichen Verbindlichkeiten	2 117 194.30	-930 012.40
Kauf und Verkauf eigener Anteile am Kapital des Unternehmens	-21 200.00	60 000.00
Dividendenausschüttung	-28 548.00	-27 648.00
Rückbuchung verjährte Coupons	5 426.40	0.00
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>2 072 872.70</b>	<b>-897 660.40</b>
<b>Veränderung Fonds flüssige Mittel</b>	<b>-1 579 471.81</b>	<b>577 162.98</b>
Bestand zu Beginn des Geschäftsjahres	6 545 980.97	5 968 817.99
Bestand am Ende des Geschäftsjahres	4 966 509.16	6 545 980.97
<b>Veränderung Fonds flüssige Mittel</b>	<b>-1 579 471.81</b>	<b>577 162.98</b>



# Anhang zur Konzernrechnung der Gruppe

per 31. Dezember 2025 (in CHF)

## 1 Firma oder Name sowie Rechtsform und Sitz des Unternehmens

Die Konzernrechnung umfasst die Jahresabschlüsse der Autobus AG Liestal und ihrer Tochtergesellschaften. Die Autobus AG Liestal hält die folgenden Beteiligungen:  
 – Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr  
 – Autobus AG Liestal Dienstleistungen  
 Sämtliche oben erwähnten Gesellschaften haben den Sitz in Liestal und sind Aktiengesellschaften.

## 2 Name der Revisionsstelle

Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG, Arisdörferstrasse 2, 4410 Liestal  
 Es wird freiwillig eine ordentliche Revision durchgeführt. Die Konzernrechnung wird ebenfalls freiwillig erstellt.

## 3 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Konzernrechnung wurde aufgrund der Einzelabschlüsse und gemäss den Vorschriften des schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

Im Weiteren wurde der Einzelabschluss der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr gemäss den Vorgaben der Verordnung über die Abgeltung und die Rechnungslegung im regionalen Personenverkehr (ARPV) erstellt.

Die Gesellschaften – an denen die Autobus AG Liestal beteiligt ist – werden alle zu 100% gehalten. Es wurde deshalb eine Vollkonsolidierung vorgenommen.

## 4 Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

4.1 Nachweis Veränderung Eigenkapital	2025	2024
Eigenkapital per 01.01.	4 748 593	5 928 475
Konzernergebnis gemäss Erfolgsrechnung	87 383	-321 475
Ausschüttung einer Dividende	-28 548	-27 648
Kauf eigener Kapitalanteile	-29 600	-41 600
Verkauf eigener Kapitalanteile	9 240	26 720
Veränderung Linienrückstellungen	199 065	-890 759
Rückbuchung von verjährten Coupons	5 426	0
Erfolg aus Veräusserung eigener Kapitalanteile	-840	74 880
<b>Total Nachweis Veränderung Eigenkapital</b>	<b>4 990 720</b>	<b>4 748 593</b>

## 5 Weitere gesetzlich vorgeschriebene Angaben

5.1 Haftpflichtversicherung	2025	2024
Die Deckungssumme aus der Haftpflichtversicherung der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr beträgt:	100 000 000	100 000 000
Die maximale Deckungssumme der All-Risk-Sachversicherung für bewegliche Sachen beträgt:	7 000 000	7 000 000

Die immatrikulierten Fahrzeuge sind zum Zeitwert versichert. Dieser wird laufend angepasst und ist mit Stand 01.01.2025 mit CHF 21 822 883 eingesetzt. Zahlreiche weitere versicherte Risiken sind mit unterschiedlichen Deckungssummen integriert (namentlich u.a. «Erdbeben und vulkanische Eruptionen» mit einer Jahreshöchstschädigung von CHF 30 000 000 und «Wiederherstellungskosten von Daten und Programmen» mit CHF 200 000).

## 5.2 Subventionsrechtliche Prüfung durch das Bundesamt für Verkehr (BAV)

Gemäss Art. 37 Abs. 2 des Personenbeförderungsgesetzes (PBG) prüft das BAV die genehmigten Rechnungen der Unternehmen, die vom Bund Finanzhilfen oder Abgeltungen nach dem Eisenbahn- oder dem Personenbeförderungsgesetz erhalten, periodisch oder nach Bedarf. Der Befund der Prüfung liegt zum Zeitpunkt der Publikation des Geschäftsberichtes noch nicht vor.

Das Ergebnis aus der subventionsrechtlichen Prüfung zur Jahresrechnung des Vorjahres (2024) lautet: «Aufgrund der für die Jahresrechnung 2025 vorgenommenen Prüfungen ergeben sich folgende Rückmeldungen: im Anhang des Geschäftsberichts sind alle abgeschlossenen Sach- und Haftpflichtversicherungen mit deren Deckungssumme auszuweisen. Mit der Jahresrechnung 2025 sind die Abgeltungen für Überangebote in der Betriebskosten- und Leistungsrechnung, namentlich der Linienerechnung, bei den Abgeltungen nach Art. 28 Abs. 4 PBG auszuweisen.»

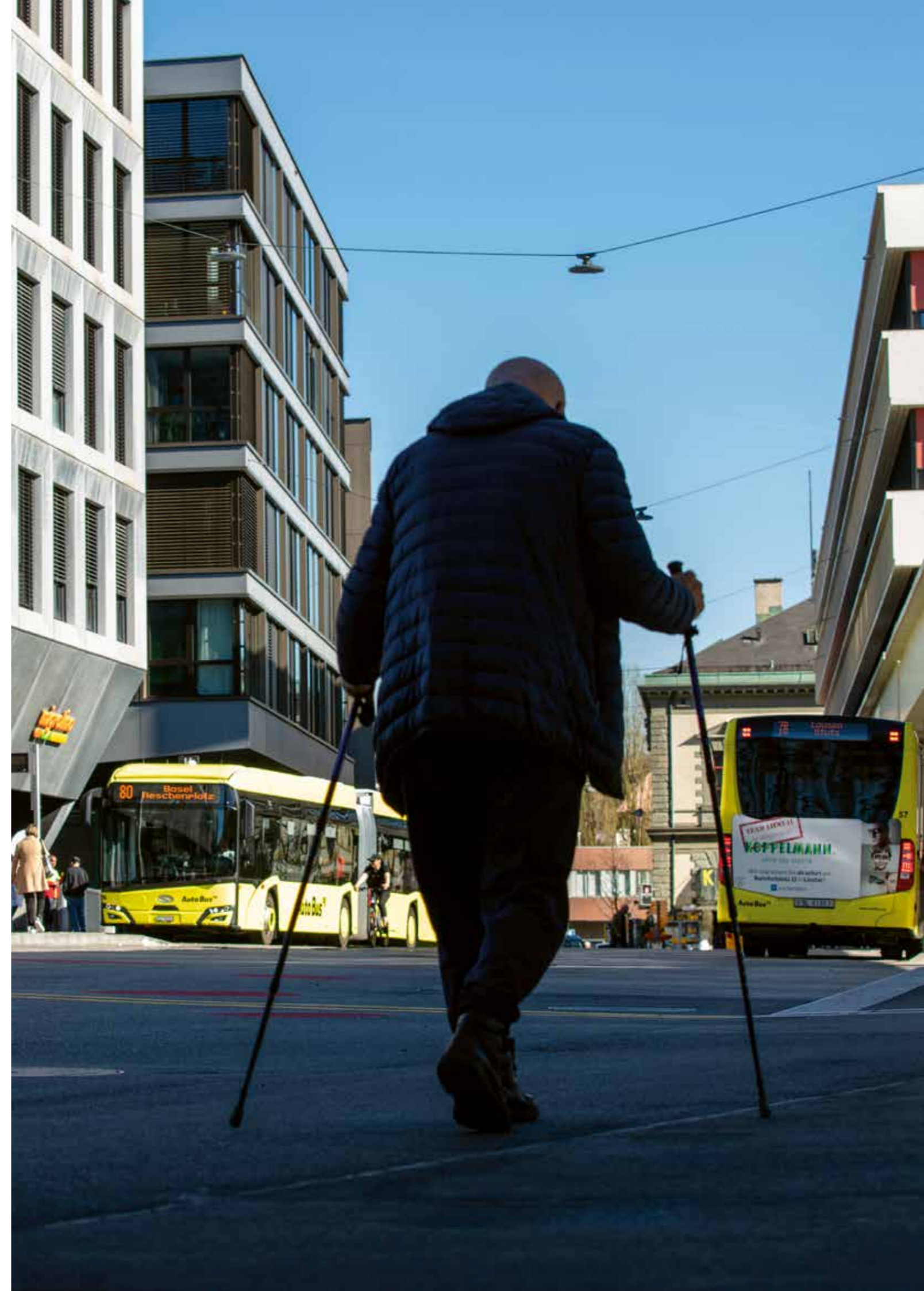
5.3 Reserven nach Art. 36 des Personenbeförderungsgesetzes	2025	2024
In der Gewinnreserve sind per 31.12. folgende Reserven nach Artikel 36 des Personenbeförderungsgesetzes enthalten:		
Reserve mit Bundesbeteiligung	2 575 678	2 411 639
Reserve ohne Bundesbeteiligung	97 987	62 960

5.4 Anzahl Mitarbeiter	2025	2024
Bandbreite der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 250 Vollzeitstellen	X	X

## 5.5 Eigene Anteile

	Anzahl	Wert in CHF	Anzahl	Wert in CHF
Eigene Anteile zu Beginn des Geschäftsjahres	242	96 800	392	156 800
Erwerb eigener Anteile	74	29 600	104	41 600
Veräusserung eigener Anteile	-21	-9 240	-254	-26 720
Veräusserungsgewinne	0	840	0	-74 880
Eigene Anteile am Ende des Geschäftsjahres	295	118 000	242	96 800

	2025	2024
<b>5.6 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen</b>		
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	164 777	161 021
<b>5.7 Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt</b>		
Sachanlagen im Leasing	3 890 819	4 533 803
Immobilie Sachanlagen	6 503 438	5 621 532
<b>Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt</b>	<b>10 394 257</b>	<b>10 155 335</b>
<b>5.8 Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung</b>		
Bildung Linienrückstellungen	-331 804	-49 168
Diverse Aufwendungen	-2 882	-86 638
<b>Total Aufwand</b>	<b>-334 686</b>	<b>-135 806</b>
Auflösung Linienrückstellungen	132 739	939 927
Gewinn aus Veräusserungen eigener Anteile	840	0
Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen	0	148 011
Diverse Erlöse	35 314	14 517
<b>Total Ertrag</b>	<b>168 893</b>	<b>1 102 455</b>
Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg	-165 793	966 649
<b>5.9 Fälligkeit langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>		
Fällig innerhalb von 1 bis 5 Jahren	8 660 053	12 637 553
Fällig nach 5 Jahren	2 971 615	2 360 541
Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	11 631 668	14 998 094
<b>5.10 Honorar der Revisionsstelle</b>		
Honorar für Revisionsdienstleistungen	38 235	38 802
Honorar für andere Dienstleistungen	874	1 112



## Lagebericht der Autobus AG Liestal (Gruppe)

### Allgemeiner Geschäftsverlauf und wirtschaftliche Lage

Neben Dienstleistungen, welche die Autobus AG Liestal Dienstleistungen prioritär für die Schwester Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr erbringt, generieren die Tankstelle und die PW-Waschstrasse die Haupterträge des Unternehmens.

Die Marge fiel im Jahr 2025 wegen der lokalen Konkurrenz, welche die Verkaufspreise bewusst tief hält, erneut sehr tief aus. Zudem war die langjährige Tendenz wegen der zunehmenden Elektrifizierung bei den Fahrzeugantrieben rückläufig. Bei der PW-Waschstrasse blieb der Umsatz leider unter dem Budgetwert und dem Vorjahreswert.

Im Jahr 2025 sank der Treibstoffabsatz (intern und extern) gegenüber dem Vorjahr um 9.65%. Dies bei durchschnittlich 3.1% tieferen Verkaufspreisen.

Der Umsatz der Waschstrasse lag im Jahr 2025 klar unter dem Budget und dem Vorjahreswert (-2.14%).

Im März 2023 erteilte das Bundesamt für Verkehr der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr die Konzession für weitere zehn Jahre (von 10. Dezember 2023 bis 10. Dezember 2033). Einer längerfristigen Fortführung des Unternehmens steht unter diesem Gesichtspunkt dementsprechend nichts im Weg.

Der wesentliche Angebotsausbau per 2023 bedingte Anpassungen bei den Offerten (und Budgets). Gegenüber den entsprechenden Zahlen für die Offerte 2025 fielen die Aufwände rund TCHF 468 höher aus. Dies allerdings bei zahlreichen Bahnersatzleistungen, welche den Offertwert um rund TCHF 547 übertrafen. Da die Fahrgeldeinnahmen gegenüber der Offerte rund TCHF 267 und die übrigen Erträge insgesamt TCHF 52 höher ausfielen, konnte ein deutlicher Einnahmenüberschuss erzielt werden.

### Anzahl Vollzeitstellen

Die Autobus AG Liestal (Gruppe) beschäftigte im Geschäftsjahr 2025 im Jahresdurchschnitt 148.09 Mitarbeitende (umgerechnet auf Vollzeitstellen).

### Durchführung einer Risikobeurteilung

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses des Unternehmens mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, haben wir interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und -abläufe ebenso wie auf die Erstellung des Jahresabschlusses.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir keine Risiken identifiziert, die zu einer wesentlichen Korrektur der im Jahresabschluss dargestellten Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens führen könnten.

### Bestellungs- und Auftragslage

Im Abschnitt «Allgemeiner Geschäftsverlauf und wirtschaftliche Lage» wurde die Auftragslage für 2025 bereits beschrieben. Da unsere Dienstleistungen keiner Bestellung durch den Kunden bedürfen und just in time konsumiert werden, ist es schwierig, eine Prognose zu erstellen, wie sich die Umsätze zukünftig entwickeln, insbesondere weil der Trend zu E-Fahrzeugen dies zusätzlich erschwert.

Insbesondere bei der Tankstelle haben wir einen Grundumsatz durch treue Flottenkunden (und teilweise auch die eigenen Mitarbeitenden). Die Auftragslage hängt deshalb stark von den Aussichten der Transportbranche ab.

Die PW-Waschstrasse ist stark wetter- und konkurrenzabhängig. So ist es möglich, dass nach einem «starken» Monat (mit passendem Wetter) ein «schwacher» Monat (mit für die Waschstrasse schlechtem Wetter) folgen kann. Deshalb ist auch hier eine Prognose schwierig. Allerdings sind wesentliche Umsatzsteigerungen kaum zu erwarten.

Die eidgenössischen Konzessionen der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr laufen – wie oben erwähnt – für alle Linien (mit Ausnahme der Konzession für die Linie 82, welche bis Dezember 2028 erteilt wurde) bis Dezember 2033.

Die Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr hat die Offerten für die Jahre 2025 und 2026 bis Ende April 2024 eingereicht. Diejenige für das Jahr 2026 wurde im September 2025 überarbeitet und neu eingereicht. Die betreffende Angebots-

vereinbarung vom Bund liegt bereits vor. Die Vereinbarungen mit den Kantonen sollten demnächst eintreffen.

### Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Angebote und Dienstleistungen der Autobus AG Liestal Dienstleistungen unterliegen keiner eigentlichen Forschungs- und Entwicklungstätigkeit. Allerdings beobachten wir die Entwicklungen auf dem Markt sowie die Änderungen bei den gesetzlichen Grundlagen.

Auch die Angebote und Dienstleistungen der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr unterliegen keiner eigentlichen Forschungs- und Entwicklungstätigkeit. Allerdings arbeiten wir zusammen mit Kanton und Gemeinden stetig an einer Verbesserung des bereits effizienten Angebots.

Bezüglich Antriebs- und Fahrkonzepten bei den Linienbussen beobachten wir die Entwicklungen aufmerksam und machen uns Gedanken zur längerfristigen Veränderung des öffentlichen Verkehrs. Seit 2021 führen wir auf unserer Linie 78 einen Testbetrieb mit zwei Elektrobussen durch. Die Fahrzeuge, welche voraussichtlich Anfang 2026 geliefert werden, verfügen alle über Elektroantrieb.

### Aussergewöhnliche Ereignisse

Im Jahr 2025 gab es keine die Autobus AG Liestal betreffenden ungewöhnlichen Ereignisse.

### Zukunftsansichten

Die Veränderungen bei den Gewohnheiten (z.B. vermehrte Homeoffice-Arbeit) sowie der Trend zu sparsameren resp. E-Fahrzeugen werden bei der Autobus AG Liestal Dienstleistungen auch 2026 mutmasslich zu reduziertem Treibstoffabsatz führen. Dennoch wird das Treibstoffgeschäft auch in den kommenden Jahren noch wesentliche Deckungsbeiträge liefern. Die Umsätze bei der PW-Waschstrasse werden durch die verstärkte Konkurrenzsituation tendenziell ebenfalls eher sinken. Die mittelfristigen finanziellen Auswirkungen können zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht eingeschätzt werden. Aufgrund der guten Eigenkapitalstruktur der gesamten Autobus-Gruppe betrachtet der Verwaltungsrat die Fortführungsfähigkeit als nicht gefährdet.

Gegenüber 2024 sind sowohl die Einsteiger (+5.0%) als auch die Personenkilometer (+3.4%) erneut auf ein neues Rekordniveau angestiegen. Die Offerte 2026 haben wir – wie diejenige für 2025 – höher eingegeben als die – rückblickend betrachtet – zu tiefe Offerte 2024.

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung der Autobus-Gruppe sind aktuell daran, die Gruppen-Strategie für die Jahre 2026–2030 zu entwickeln und das Unternehmen für die anstehenden Herausforderungen auszurichten.

Der Fokus der Strategie wird auf die Themenkreise «neuer Standort / Arealentwicklung», «Kerngeschäft / kommerzielle Geschäfte», «neue Mobilität / Digitalisierung», «Führung / Managementressourcen» und «Finanzierung» gesetzt.

Mit der erarbeiteten Strategie, welche den Fokus auf die langfristige Erhaltung der Unabhängigkeit der Autobus AG Liestal legt, sind wir überzeugt, das Gesamtunternehmen situativ erfolgreich für die Zukunft ausrichten zu können.

Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der  
**Autobus AG Liestal, Liestal**

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Wir haben die Konzernrechnung der Autobus AG Liestal (die Gesellschaft) – bestehend aus der konsolidierten Bilanz zum 31. Dezember 2025, der konsolidierten Erfolgsrechnung und der konsolidierten Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang der Konzernrechnung – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Konzernrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Konzernrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Liestal, 20. April 2026

#### Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG



René Zemp  
 Zugelassener Revisionsexperte  
 Leitender Revisor



Mario Mosimann  
 Zugelassener Revisionsexperte

#### Beilagen:

- Konzernrechnung (konsolidierte Bilanz, konsolidierte Erfolgsrechnung, konsolidierte Geldflussrechnung und Anhang der Konzernrechnung)

Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG  
 Arisdörferstrasse 2, Postfach 445, 4410 Liestal  
 +41 61 927 98 20, [info@duttweiler-partner.ch](mailto:info@duttweiler-partner.ch)  
[www.duttweiler-partner.ch](http://www.duttweiler-partner.ch)  
 CHE-113.952.407 MWST

 EXPERTsuisse zertifiziertes Unternehmen



## Verwaltungsrat



Haidlauf Christian, Präsident



De Courten Thomas, Vizepräsident



Baur Marc, Mitglied



Guggenbühl Alfred, Mitglied



Meier Cornelia, Mitglied



Sollberger Sandra, Mitglied



Müller Hansruedi, Mitglied  
Verstorben am 09.07.2025

## Geschäftsleitung



Stingelin Roman, Geschäftsführer



Dürrenberger Simon, Leiter Markt



Gehrig Thomas, Leiter Technik



Jenzer Martin, Leiter Betrieb\*



Krieg Beat, Leiter Dienste



Zieberg Thomas, Leiter Betrieb\*\*

\* bis 31.07.2025

\*\* ab 01.08.2025

## Bezüge

<b>Honorare und Sitzungsgelder Verwaltungsrat</b>	<b>2025</b>
Honorar für die 6 Mitglieder des Verwaltungsrats in CHF	75 660
<b>Entschädigung Geschäftsleitung</b>	
Total 4.9 Vollzeitstellen, in CHF	778 002

