



Geschäftsbericht 2024

**Auto Bus<sup>ag</sup>**

## Inhaltsverzeichnis

Die Autobus AG Liestal in Zahlen	3
Eigenständige Waschstrasse und zufriedene Mitarbeitende	4
Mehr pünktliche Fahrgäste	5
Optimierungen für Fahrgäste und für die Fahrdienstmitarbeitenden	7
Die AAGL ist Top-Arbeitgeberin	7
Liniennetz 2024	8
11 Buslinien	9
Mehr Treibstoffabsatz und weniger Waschgänge	11
Bilanz der Holding	12
Erfolgsrechnung der Holding	13
Geldflussrechnung der Holding	14
Anhang zur Jahresrechnung der Holding	15
Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Bilanzgewinnes per 31. Dezember	16
Lagebericht der Autobus AG Liestal (Holding)	18
Konsolidierte Bilanz der Gruppe	20
Konsolidierte Erfolgsrechnung der Gruppe	22
Konsolidierte Geldflussrechnung der Gruppe	24
Anhang zur Konzernrechnung der Gruppe	26
Lagebericht zur Gruppe	30
Verwaltungsrat	34
Geschäftsleitung	35
Impressum	35

### Fotos - eingereicht von AAGL-Mitarbeitenden

Titelbild	Marc Gränicher
S. 6	Daniel Kämpf
S. 9	Simon Dürrenberger
S. 10	Andreas Bender
S. 13	Matthias Krickel
S. 14	Daniel Kuhn
S. 17	Diana Eichenberger
S. 20	Amet Ameti
S. 23	Peter Schweingruber
S. 25	Adrian Burkhard
S. 29	Manuela Schindler
S. 33	Felix Tschudin
Rückseite	Roman Aebi

## Die Autobus AG Liestal in Zahlen

	2024	2023	2022
<b>Fahrgäste</b>			
Fahrgäste in Mio.	8.43	8.39	7.24
Personenkilometer in Mio.	35.21	34.95	30.22
<b>Länge Liniennetz</b>			
Liniennetz in km	128.3	125.9	123.6
Nachtnetz in km	0	0	88.3
<b>Total</b>	<b>125.9</b>	<b>125.9</b>	<b>211.9</b>
<b>Wagenkilometer</b>			
Linienfahrten	3 630 920	3 564 937	3 005 154
Bahnersatz	15 127	2 801	7 749
Extrafahrten	34 493	33 490	32 006
<b>Total</b>	<b>3 680 540</b>	<b>3 601 228</b>	<b>3 044 909</b>
<b>Finanzen</b>			
Gesamtertrag in CHF	26 219 289	26 323 893	22 373 753
Gesamtaufwand in CHF	26 540 764	26 460 096	22 321 031
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-321 475</b>	<b>-136 203</b>	<b>52 722</b>
<b>Mitarbeitende</b>			
Vollzeitstellen Januar-Dezember	149.4	138.5	127.7
Angestellte per 31.12.2024	167	163	147
<b>Fahrzeuge</b>			
Gelenkbusse (18 Meter)	21	21	18
Solobusse (12 Meter, elektrisch)	2	2	2
Solobusse (12 Meter)	24	25	24
Solobusse (10 Meter)	3	3	3
Kleinbus	1	1	1
Oldtimer	1	1	1
Ablösefahrzeuge (3 elektrisch)	4	3	2
Servicewagen	2	2	3
<b>Total</b>	<b>58</b>	<b>58</b>	<b>54</b>

## Eigenständige Waschstrasse und zufriedene Mitarbeitende

Letztes Jahr habe ich an dieser Stelle von der anspruchsvollen Situation mit den Partnern unserer PW-Waschstrasse berichtet, die durch ein Zerwürfnis zwischen unserem Wartungs- und unserem Marketingpartner entstanden ist. Der Verwaltungsrat hat die Handlungsmöglichkeiten analysiert und entschieden, dass wir unsere PW-Waschanlage neu selbst vermarkten. Der Auftritt mit dem Label «AutoWasch» lehnt sich dabei an die starke Wortmarke «AutoBus» an und übernimmt mit der hellblauen Farbe den Auftritt unserer Dienstleistungen. Der eigenständige Auftritt führt dazu, dass wir bei den Waschprogrammen besser auf die Kundenbedürfnisse eingehen können, und ermöglicht uns eine flexiblere Preisgestaltung. Die Zusammenarbeit mit dem Wartungspartner der Waschstrasse wurde auf ein neues Fundament gestellt. Einige Unterhaltsarbeiten werden nun von unserem Werkstattpersonal selber durchgeführt, wodurch die Interventionszeiten bei Störungen verkürzt und Kosten gesenkt werden. Der Verwaltungsrat erwartet, das Geschäft mit diesen Massnahmen zu stabilisieren, grosse Erträge sind jedoch nicht zu erwarten. Weiterhin anspruchsvoll ist die Margensituation bei der Trankstelle, welche unter anderem durch die sehr aggressive Preispolitik eines Mitbewerbers in der näheren Umgebung verursacht wird. Im öffentlichen Verkehr ist das Unternehmen grundsätzlich gut unterwegs. Allerdings führten und führen Qualitätsprobleme bei einigen Bussen einerseits zu unerwartet hohen Reparatur- und Unterhaltsarbeiten. Die dadurch entstehenden Fahrzeugausfälle erfordern andererseits eine höhere Reservehaltung. Alte Busse wurden deswegen nicht verkauft, sondern in der Flotte belassen. Weil es sich um altersbedingt reparaturanfällige Fahrzeuge handelt, erhöhte das wiederum den Reparatur- und Unterhaltsaufwand. Insgesamt führte das Fahrzeugproblem auch beim ÖV zu einem Aufwandüberschuss. Konsolidiert resultierte im Jahr 2024 ein Jahresverlust von CHF 321 475.47. Die Holding schliesst mit einem

Verlust von CHF 167 933.95 ab. Das Unternehmen ist finanziell solid aufgestellt und kann diesen Verlust verkraften. Der Verwaltungsrat beantragt deshalb der Generalsversammlung, wiederum eine Dividende von 6 CHF pro Aktie auszurichten. Die letztes Jahr angesprochene Suche für ein neues Firmenareal ist noch nicht abgeschlossen. Im letzten Sommer kam noch ein neues Thema dazu. Die SBB haben uns mitgeteilt, dass sie sich Überlegungen machen, was es braucht, um in Zukunft noch mehr Züge durch das Ergolzthal fahren lassen zu können. Sie kamen zum Schluss, dass es auf der Nordseite des Bahnhofs Liestal mehrere neue Gleisverbindungen braucht, welche sehr viel Platz beanspruchen und das jetzige Firmenareal grossflächig tangieren. Es werden wohl mehrere Jahrzehnte vergehen, bis so etwas tatsächlich realisiert wird (wenn überhaupt). Die Suche nach einem neuen Standort wird dadurch trotzdem umso wichtiger. Dankbar bin ich unseren Mitarbeitenden für die sehr gute Beurteilung unseres Unternehmens bei einer Mitarbeiterumfrage. Ohne ihr Wissen hat die AAGL am Swiss Arbeitgeber Award teilgenommen und wurde dank der guten Bewertung unserer Mitarbeitenden als «Top-Arbeitgeber» ausgezeichnet. Dies hilft, um auch in Zukunft auf dem zunehmend ausgetrockneten Arbeitsmarkt bestehen zu können.



**Christian Haidlauf**  
Präsident

## Mehr pünktliche Fahrgäste

Im Jahr 2024 hat die AAGL ein neues Fahrgastzählssystem eingeführt. Das neue System arbeitet mit denselben Sensoren in den Fahrzeugen wie das bisherige – die Datenverarbeitungsmethodik wurde jedoch deutlich weiterentwickelt. Die ermittelten Fahrgastzahlen sind dadurch genauer, aber auf einem leicht tieferen Niveau als bisher. Trotzdem konnten wir mit 8 435 741 Fahrgästen im Jahr 2024 wiederum einen neuen Fahrgastrekord erzielen. Die ausgewiesene Zunahme um 0.5% entspricht real etwa 1%. Die Transportleistung wird mit dem gleichen System ermittelt. Auch hier konnten wir mit 35 210 011 Personenkilometern eine leichte Zunahme um 0.7% verzeichnen, welche real etwa 5% entsprechen würde. Die letztes Jahr eingeführten Massnahmen zur Flexibilisierung der Arbeitsbedingungen wurden von den Mitarbeitenden positiv aufgenommen. Das zeigen die guten Resultate der im Herbst durchgeführten Mitarbeiterbefragung. Die Auszeichnung «Top-Arbeitgeber» tragen wir mit Stolz. Sie ist eine Anerkennung für unsere Führungscrowd und hilft uns bei der Positionierung auf dem Arbeitsmarkt. Auch konnten wir die im Vorjahr aufgebauten Stundensaldi im letzten Jahr dank leichtem Überbestand wieder abbauen. Im August hat unsere erste Lernende ihre dreijährige Ausbildung zur Fachfrau Öffentlicher Verkehr EFZ begonnen. Sie arbeitet bereits aktiv mit. Beispielsweise bei der Erstellung von Einsatzplänen, bei der Kundeninformation oder der Störungsintervention in der Leitstelle. Wir bieten diese Lehre zusammen mit Login, der Bildungspartnerin des ÖV, an und freuen uns, einen Beitrag zur Sicherung qualifizierter Fachpersonen im ÖV zu leisten.

Nach zwei Jahren am provisorischen Standort neben dem Bahnhof Liestal konnten unsere Bushaltestellen endlich wieder auf den Bahnhofplatz zurückkehren. Für unsere Fahrgäste, die nun dank dem neuen Bahnhof mit den neuen Unterführungen von attraktiveren Umsteigewegen profitieren, ist das eine deutliche Verbesserung. Dank den kürzeren Wegen sind die

Anschlüsse wieder besser gewährleistet und die Busse fahren pünktlicher. Während wir im Jahr 2023 bei den durch das Bundesamt für Verkehr ermittelten Pünktlichkeitswerten mit 82% der Fahrten pünktlich (weniger als 3 Minuten zu spät) angekommen sind, waren es im Jahr 2024 88%. Damit wurde der vom Bund definierte Grenzwert von 89% nur knapp verpasst. Im letzten Jahr konnten wir sehr viele Bahnersatzleistungen für die SBB erbringen und so zum Funktionieren der Transportketten im ÖV-System beitragen. Dies einerseits während vorgängig geplanter Bahnbaustellen meist nachts oder an Wochenenden, andererseits auch ungeplant bei unerwarteten Ereignissen auf dem Bahnnetz. Nach mehreren Jahren Unterbruch durften wir auch die Waldenburgerbahn bei mehreren ungeplanten Streckenunterbrüchen mit Bahnersatzbussen unterstützen.

Manchmal kommen aber auch wir als Busbetrieb an Grenzen. Am Abend des 21. Novembers 2024 fiel innert weniger Stunden so viel Schnee, dass andere Verkehrsbetriebe in der Region ihren Betrieb komplett einstellen mussten. Auch die Busse der AAGL fuhren teilweise mit grosser Verspätung und wurden mancherorts durch stecken gebliebene Autos aufgehalten. Mit wenigen Unterbrüchen fuhren unsere Busse auf sämtlichen Linien bis Betriebsschluss und nahmen auch am nächsten Morgen den Betrieb pünktlich wieder auf. Dabei kam das Feuer der AAGL so richtig zum Tragen: der Wille, für unsere Fahrgäste auch unter schwierigen Bedingungen eine gute Dienstleistung zu erbringen. Das zeichnet uns aus und darauf sind wir stolz.



**Roman Stingelin**  
Geschäftsführer



## Optimierungen für Fahrgäste und für die Fahrdienstmitarbeitenden

Nachdem rechtzeitig zum Fahrplanjahr 2024 der neue Bushof am Bahnhof Frenkendorf-Füllinsdorf in Betrieb genommen werden konnte, folgte im September 2024 ein weiterer Meilenstein für die Fahrgäste der AAGL. Die Haltekanten am neu erstellten Bahnhof Liestal wurden wieder in Betrieb genommen. Dadurch profitieren die Fahrgäste nach fast zweijährigem Ausweichen auf den provisorischen Bushof wieder von kürzeren Fusswegen beim Umsteigen zwischen Bus und Zug. Besonderes Augenmerk wurde bei der Erstellung der Haltekanten auf die behindertengerechte Umsetzung gelegt. Auch die Markierung der Fusswege und Haltekanten für blinde und sehbehinderte Fahrgäste ist nun lückenlos vorhanden und schweizweit ein Vorbild. Die AAGL konnte dank guter Zusammenarbeit mit der Bauherrschaft und den Behindertenorganisationen wesentlich dazu beitragen. Dank der Rückkehr der Busse auf den zentralen Bahnhofplatz in Liestal sowie zusätzlichen Optimierungen konnte die Pünktlichkeit merklich erhöht werden.

Ein neues Betriebskonzept auf den Linien 80 und 81, verbesserte Abläufe auf der Linie 72 sowie ein neues System für die Ansteuerung der Lichtsignalanlagen und punktuelle Verbesserungen an der Strasseninfrastruktur sorgten dafür, dass die Busse pünktlicher unterwegs waren. Dies spiegelt sich in der abnehmenden Anzahl an Reklamationen und in der höheren Zufriedenheit der Fahrgäste wider. Für die Fahrdienstmitarbeitenden hat die AAGL zum Ende des Jahres 2024 ein neues Dienstplanungs-Tool eingeführt, bei dessen Entwicklung sie unterstützend mitarbeitete. Das Fahrpersonal kann die Präferenzen für die Dienste im System hinterlegen, und dieses generiert gemäss allen Parametrierungen die optimale Einteilung. So können Präferenzen bezüglich Tageszeit, Nacht- und Wochenendarbeit sowie Dienstarten berücksichtigt werden. Das Tool ist darauf ausgelegt, einen Erfüllungsgrad von mehr als 80 Prozent zu erreichen.

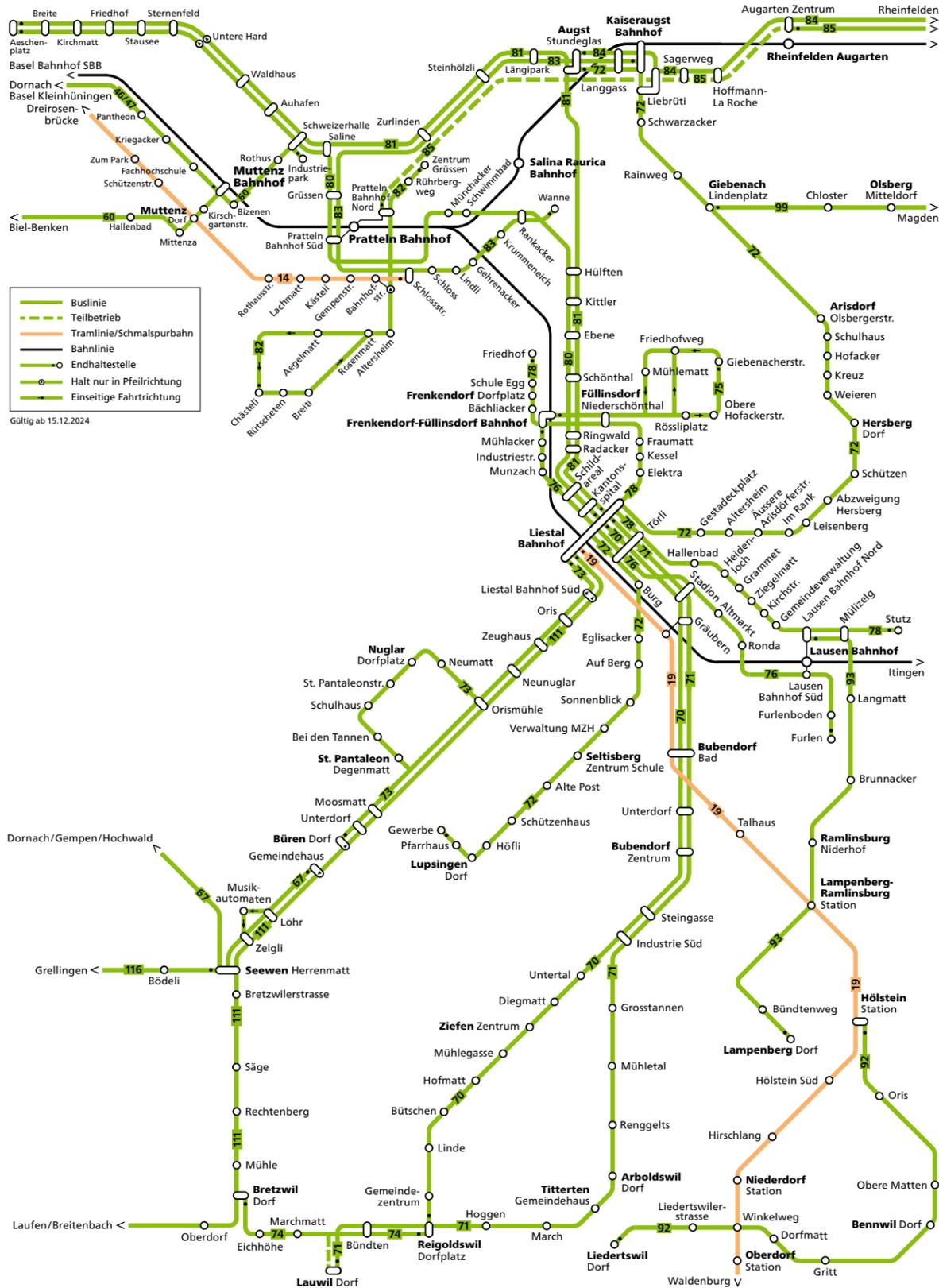
## Die AAGL ist Top-Arbeitgeberin

Die Mitarbeitenden der AAGL haben ihrer Arbeitgeberin im Rahmen einer Befragung im Herbst 2024 ein sehr gutes Zeugnis ausgestellt. Dank den positiven Bewertungen, welche die Mitarbeitenden abgegeben haben, belegt die AAGL in der letzten Durchführung des Swiss Arbeitgeber Awards den hervorragenden 4. Platz von insgesamt knapp 50 teilnehmenden Schweizer Firmen in der Kategorie KMU 100 bis 249 Mitarbeitende. Die Umfrage ist mit 50 935 Teilnehmenden aus 149 Unternehmen in der Schweiz und im Fürstentum Liechtenstein die grösste Schweizer Befragung dieser Art. Die AAGL hat in ihrer Kategorie einen Platz auf dem Podest nur knapp verpasst. Dieses tolle Resultat ist ein Beweis dafür, dass die verschiedenen Massnahmen, die zur Steigerung der

Attraktivität der AAGL als Arbeitgeberin sowie für eine angenehme Unternehmenskultur ergriffen wurden, anerkannt werden. Andererseits ist es aber auch ein Ansporn, die Anliegen der Belegschaft weiter im Fokus zu behalten und in Zukunft ein noch besseres Resultat zu erzielen.



# Liniennetz 2024



# 11 Buslinien

Linie	Linienführung	Länge
70	Liestal – Bubendorf – Ziefen – Reigoldswil	12,8 km
71	Liestal – Bubendorf – Arboldswil – Titterten – Reigoldswil – Lauwil – (Bretzwil)	21,8 km
72	Augst – Kaiseraugst – Giebenach – Arisdorf – Hersberg – Liestal – Seltisberg – Lupsingen	23,1 km
74	Reigoldswil – Bretzwil	4,2 km
75	Frenkendorf – Füllinsdorf	3,7 km
76	Frenkendorf – Liestal – Lausen	7,6 km
78	Frenkendorf – Liestal – Lausen	10,0 km
80	Liestal – Füllinsdorf – Pratteln – Muttenz – Birsfelden – Basel	18,1 km
81	Liestal – Füllinsdorf – Augst – Pratteln – Muttenz – Birsfelden – Basel	17,9 km
82	Chästeli – Pratteln Bahnhof – Zentrum Grüssen	5,6 km
83	Pratteln – Augst – Kaiseraugst	7,7 km
<b>Total</b>		<b>128,6 km</b>





## Mehr Treibstoffabsatz und weniger Waschgänge

Die AAGL-Nebengeschäfte verliefen im Jahr 2024 unterschiedlich erfolgreich. An der Tankstelle konnte der Absatz gesteigert werden und die Autowaschanlage musste einen kleinen Rückgang der Waschgänge hinnehmen. Die Konkurrenz hat weiterhin einen grossen Einfluss auf diese beiden Angebote der AAGL. Bei der Waschanlage kam erschwerend dazu, dass sich wegen Änderungen in der Zusammenarbeit zwischen Softcarwash und dem technischen Betreiber Dellenbach zunehmend Diskrepanzen manifestierten, welche im Tagesgeschäft zu immer mehr Schwierigkeiten führten, welche auch für die Kundschaft spürbar wurden. Darum hat die AAGL beschlossen, ihre Anlage künftig selbstständig weiterzubetreiben und die Zusammenarbeit mit Softcarwash per Ende November 2024 zu beenden.

### Tanken

An den Tankstellen der AAGL haben Firmen- und Privatkunden im Jahr 2024 rund 1.55 Millionen Liter Treibstoff getankt – 870 000 Liter Bleifrei, 680 000 Liter Diesel und 10 000 Liter AdBlue. Dies entspricht einem Zuwachs von 6 Prozent gegenüber 2023. Damit konnte der Rückgang über die letzten drei Jahre gestoppt werden. Dies geschah jedoch durch die tieferen angebotenen Säulenpreise auf Kosten der Marge. Die 100 000 zusätzlich getankten Liter reichten nicht aus, den Margenrückgang über die zusätzliche Menge auszugleichen. Weiterhin sorgen Tankstellen an der Rheinstrasse und in der Umgebung für zu tiefe Absatzpreise im Umfeld des AAGL-Standorts.

### Waschen

Die Waschanlage der AAGL zählte im letzten Jahr 27 702 Autos. Das waren 343 Waschgänge weniger als im Jahr 2023 oder ein Rückgang von 1.2 Prozent. Der stärkste Monat mit 2900 Autos (durchschnittlich 116 pro Tag) war der Juni 2024. Am wenigsten Waschungen erfolgten im September 2024 mit 1344 Autos oder 50 pro Tag. Im Juni war an drei Tagen schlechtes Wetter und im September an zwölf, was die Abhängigkeit vom Wetter für den Erfolg eindrücklich zeigt. Die AAGL ist überzeugt, dass der Wechsel in die Eigenständigkeit mit der Waschanlage künftig mehr Möglichkeiten für die Vermarktung des Waschgeschäftes bringen wird. Die Probleme, welche Auswirkungen für die Kunden hatten, waren für ein erfolgreiches Waschgeschäft nicht förderlich.

Das Angebot der Waschanlage für externe Nutzfahrzeuge und Camper musste in der zweiten Jahreshälfte 2024 eingestellt werden. Diese Dienstleistung, welche die AAGL ausserhalb der eigenen Nutzung für die Busse anbieten konnte, musste dem zunehmenden Eigenbedarf der Infrastruktur weichen.

### Vermietungen

Die AAGL musste per Ende 2024 das Mietverhältnis mit dem langjährigen Mieter à la carte-reisen ebenfalls wegen Eigenbedarf kündigen. Einerseits wird auf den Car-Parkplätzen zusätzlicher Abstellplatz für die Linienbusse benötigt, andererseits hat auch der Bedarf an Büroräumlichkeiten fürs AAGL-Personal zugenommen. Weiterhin ist die Motorfahrzeug-Prüfstation beider Basel Mieterin der Prüfbahn.

## Bilanz der Holding

per 31. Dezember 2024

in CHF	2024	%	2023	%
<b>Aktiven</b>				
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel	156 238.44		103 832.59	
Übrige kurzfristige Forderungen				
Gegenüber Konzern	0.00		53 416.56	
Aktive Rechnungsabgrenzungen				
Gegenüber Dritten	7 985.98		3 017.70	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>164 224.42</b>	<b>6%</b>	<b>160 266.85</b>	<b>6%</b>
<b>Anlagevermögen</b>				
Finanzanlagen				
Gegenüber Konzern	1 500 000.00		1 500 000.00	
Beteiligungen	6 250.00		0.00	
Beteiligungen Konzern	1 000 000.00		1 000 000.00	
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>2 506 250.00</b>	<b>94%</b>	<b>2 500 000.00</b>	<b>94%</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>2 670 474.42</b>	<b>100%</b>	<b>2 660 266.85</b>	<b>100%</b>
<b>Passiven</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten				
Gegenüber Konzern	686 797.26		535 302.74	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten				
Gegenüber Aktionären	15 998.40		22 703.40	
Passive Rechnungsabgrenzungen				
Gegenüber Dritten	10 000.00		9 000.00	
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>712 795.66</b>	<b>27%</b>	<b>567 006.14</b>	<b>21%</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Aktienkapital	500 000.00		500 000.00	
Gesetzliche Gewinnreserve	100 000.00		100 000.00	
Freiwillige Gewinnreserven	1 500 000.00		1 500 000.00	
Bilanzgewinn				
Vortrag von Vorjahr	122 412.71		119 665.25	
Jahresgewinn/-verlust	-167 933.95		30 395.46	
Eigene Kapitalanteile	-96 800.00		-156 800.00	
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>1 957 678.76</b>	<b>73%</b>	<b>2 093 260.71</b>	<b>79%</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>2 670 474.42</b>	<b>100%</b>	<b>2 660 266.85</b>	<b>100%</b>

## Erfolgsrechnung der Holding

Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr

in CHF	2024	%	2023	%
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
Beteiligungsertrag	0.00		100 000.00	
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>0.00</b>	<b>0%</b>	<b>100 000.00</b>	<b>100%</b>
<b>Bruttoergebnis II</b>	<b>0.00</b>	<b>0%</b>	<b>100 000.00</b>	<b>100%</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>				
Übriger betrieblicher Aufwand	-88 274.90		-82 427.50	
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-88 274.90</b>	<b>-0%</b>	<b>-82 427.50</b>	<b>-82%</b>
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>	<b>-88 274.90</b>	<b>0%</b>	<b>17 572.50</b>	<b>18%</b>
<b>Finanzaufwand</b>				
Finanzaufwand	-37 236.45		-6 462.25	
Finanzertrag	33 457.40		10 285.21	
<b>Betriebsergebnis vor Steuern</b>	<b>-92 053.95</b>	<b>0%</b>	<b>21 395.46</b>	<b>21%</b>
<b>Ao., einmaliger, periodenfremder Ertrag</b>				
Ao., einmaliger, periodenfremder Ertrag	0.00		10 000.00	
<b>Ao., einmaliger, periodenfremder Aufwand</b>				
Ao., einmaliger, periodenfremder Aufwand	-74 880.00		0.00	
<b>Unternehmensergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>-166 933.95</b>	<b>0%</b>	<b>31 395.46</b>	<b>31%</b>
<b>Direkte Steuern</b>				
Direkte Steuern	-1 000.00		-1 000.00	
<b>Jahresgewinn/-verlust</b>	<b>-167 933.95</b>	<b>0%</b>	<b>30 395.46</b>	<b>30%</b>



## Geldflussrechnung der Holding

per 31. Dezember 2024

in CHF	2024	2023
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		
Jahresgewinn oder Jahresverlust	-167 933.95	30 395.46
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	53 416.56	24 073.77
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-4 968.28	0.00
Veränderung kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	151 494.52	-140 114.74
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Aktionäre	-6 705.00	5 822.70
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	1 000.00	-31 310.00
<b>Total Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>26 303.85</b>	<b>-111 132.81</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investition Finanzanlagen	-6 250.00	0.00
<b>Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-6 250.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Verkauf eigener Anteile am Kapital des Unternehmens	26 720.00	111 600.00
Kauf eigener Anteile am Kapital des Unternehmens	-41 600.00	-83 200.00
Erfolg aus Verkauf von eigenen Anteilen	74 880.00	-10 000.00
Dividendenausschüttung	-27 648.00	-27 372.00
<b>Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>32 352.00</b>	<b>-8 972.00</b>
<b>Veränderung Fonds Flüssige Mittel</b>	<b>52 405.85</b>	<b>-120 104.81</b>
Bestand zu Beginn des Geschäftsjahres	103 832.59	223 937.40
Bestand am Ende des Geschäftsjahres	156 238.44	103 832.59
<b>Veränderung Fonds Flüssige Mittel</b>	<b>52 405.85</b>	<b>-120 104.81</b>

## Anhang zur Jahresrechnung der Holding

per 31. Dezember 2024

### 1 Firma sowie Rechtsform und Sitz des Unternehmens

Autobus AG Liestal, Industriestrasse 13, 4410 Liestal  
Rechtsform: Aktiengesellschaft

### 2 Name der Revisionsstelle

Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG, Arisdörferstrasse 2, 4410 Liestal

### 3 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und die Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

### 4 Weitere gesetzlich vorgeschriebene Angaben

2024

2023

#### 4.1 Anzahl Mitarbeitende

Bandbreite der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt bis zu zehn Vollzeitstellen

X

X

#### 4.2 Beteiligungen

Firma, Rechtsform und Sitz

##### Autobus AG Liestal Dienstleistungen, Liestal

Zweck:

- Administrative Dienstleistungen
- Führung einer Reparaturwerkstatt
- Vermietung von Liegenschaften

Aktienkapital (in CHF)

500 000

500 000

Kapitalanteil (in %)

100%

100%

Stimmanteil (in %)

100%

100%

##### Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr, Liestal

Zweck:

- Betrieb des öffentlichen Personenverkehrs

Aktienkapital (in CHF)

500 000

500 000

Kapitalanteil (in %)

100%

100%

Stimmanteil (in %)

100%

100%

Die Aktien der oben erwähnten Gesellschaften sind nicht an der Börse kotiert. Die Bewertung der Beteiligungen wird jährlich aufgrund der Jahresrechnung der jeweiligen Gesellschaft überprüft. Allfällig vorzunehmende Wertberichtigungen werden über die Erfolgsrechnung berücksichtigt.

#### 4.3 Eigene Anteile

	Anzahl	Wert in CHF	Anzahl	Wert in CHF
Eigene Anteile zu Beginn des Geschäftsjahres	392	156 800	438	175 200
Erwerb eigener Anteile	104	41 600	208	83 200
Veräusserung eigener Anteile	-254	-26 720	-254	-111 600
Veräusserungserfolg	0	-74 880	0	10 000
Eigene Anteile am Ende des Geschäftsjahres	242	96 800	392	156 800



<b>4.4 Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Gewinn aus Veräusserung von eigenen Aktien	-74 880	10 000
<b>Total Ertrag</b>	<b>-74 880</b>	<b>10 000</b>
Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg	-74 880	10 000
<b>4.5 Honorar der Revisionsstelle</b>		
Honorar für Revisionsdienstleistungen	8 443	8 302
Honorar für andere Dienstleistungen	483	481

#### 5 Keine weiteren Angaben gemäss Art. 959c OR und Art. 961a OR

## Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Bilanzgewinnes per 31. Dezember

<b>in CHF</b>	<b>2024</b>
Vortrag vom Vorjahr	122 412.71
Verlust des Rechnungsjahres	-167 933.95
<b>Zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<b>-45 521.24</b>
Ausschüttung Dividende	-30 000.00
Dividende auf eigenen Kapitalanteilen	1 452.00
Auflösung Freie Reserven zugunsten Gewinnvortrag	100 000.00
<b>Vortrag auf die neue Rechnung</b>	<b>25 930.76</b>



## Lagebericht der Autobus AG Liestal (Holding)

### Allgemeiner Geschäftsverlauf und wirtschaftliche Lage

Der Hauptertrag der Holding besteht im Normalfall aus der Dividende der Tochter «Dienstleistungen». Für das Jahr 2024 – mit Fälligkeit im Jahr 2025 – beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung der Autobus AG Liestal Dienstleistungen – wegen des deutlich negativen Ergebnisses des Jahres 2024 –, auf eine Ausrichtung einer Dividende an die Autobus AG Liestal (Holding) zu verzichten. Damit ist für das Jahr 2025 in der Holding mit einem Verlust zu rechnen.

### Anzahl Vollzeitstellen

Die Autobus AG Liestal beschäftigte auch 2024 kein eigenes Personal.

### Durchführung einer Risikobeurteilung

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses des Unternehmens mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, haben wir interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und -abläufe ebenso wie auf die Erstellung des Jahresabschlusses.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir keine Risiken identifiziert, die zu einer wesentlichen Korrektur der im Jahresabschluss dargestellten Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens führen könnten.

### Bestellungs- und Auftragslage

Wie bereits erwähnt, besteht der Hauptertrag aus der Dividende der Autobus AG Liestal Dienstleistungen. Für das Jahr 2024 – mit Ertragswirksamkeit im Jahr 2025 – wird, wie bereits oben aufgeführt, von der Autobus AG Liestal Dienstleistungen voraussichtlich keine Dividende ausgerichtet werden.

### Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Geschäftstätigkeit der Autobus AG Liestal beschränkt sich auf das Halten von Beteiligungen. Diese Tätigkeit bietet keinen Raum und keine Notwendigkeit für Forschung und Entwicklung.

### Aussergewöhnliche Ereignisse

Im Jahr 2024 hat die Autobus AG Liestal einerseits 125 Aktien zum Nennwert von je CHF 50 von der BUS Ostschweiz

AG übernommen und andererseits 250 eigene Aktien zum Nennwert von CHF 100 an die BUS Ostschweiz AG verkauft. Neben dem bereits erwarteten Verlust durch die fehlende Ausschüttung einer Dividende von der Autobus AG Liestal Dienstleistungen stieg der Verlust für das Jahr 2024 durch die zweitgenannte Transaktion zusätzlich (Verkauf zum Nennwert statt zum Bilanzwert). Bei einem allfälligen zukünftigen Rückkauf sieht der entsprechende Vertrag zwischen den Unternehmen erneut eine Abwicklung zum Nennwert vor.

### Zukunftsaussichten

Die Zukunftsaussichten der Autobus AG Liestal sind von denjenigen der Tochtergesellschaften abhängig, insbesondere der Autobus AG Liestal Dienstleistungen, da diese jährlich eine Dividende an die Holding ausschüttet. Durch die allgemeine Entwicklung beim Treibstoffabsatz, insbesondere den durch die lokale Konkurrenz verursachten Margenverlust, bei der Autobus AG Liestal Dienstleistungen sowie die Entwicklung bei der PW-Waschstrasse, welche eine negative Tendenz aufweist, sind die Aussichten auch für die Autobus AG Liestal (Holding) getrübt. Dennoch wird das Treibstoffgeschäft voraussichtlich auch in den kommenden Jahren Deckungsbeiträge liefern. Die mittelfristigen finanziellen Auswirkungen können zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht eingeschätzt werden. Aufgrund der guten Eigenkapitalstruktur der gesamten Autobus-Gruppe betrachtet der Verwaltungsrat die Fortführungsfähigkeit als nicht gefährdet.

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung der Autobus-Gruppe haben im Januar 2023 die Gruppenstrategie für die Jahre 2021–2025 überprüft und wo nötig in geringem Ausmass angepasst. Dies geschah in einem jährlichen Strategiereview mit Verwaltungsrat und Geschäftsleitung.

Der Fokus der Strategie liegt auf den Themenkreisen «Aktionariat», «Kooperationen», «Personal/ Führung/Kultur/ Leadership», «Zielvereinbarung» und «Neue Geschäftsmodelle und Rolle der AAGL».

Mit der erarbeiteten Strategie, welche den Fokus auf die langfristige Erhaltung der Unabhängigkeit der Autobus AG Liestal legt, sind wir überzeugt, das Gesamtunternehmen situativ erfolgreich für die Zukunft ausrichten zu können. Im Laufe des Jahres 2025 wird die Strategie voraussichtlich überarbeitet und für die kommenden Jahre 2026–2030, wo nötig, angepasst.

Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der  
**Autobus AG Liestal, Liestal**

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Autobus AG Liestal (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Liestal, 29. April 2025

### Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG



René Zemp  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



Mario Mosimann  
Zugelassener Revisionsexperte

### Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)
- Antrag des Verwaltungsrats über die Verwendung des Bilanzgewinns

# Konsolidierte Bilanz der Gruppe

per 31. Dezember 2024

in CHF	2024	%	2023	%
<b>Aktiven</b>				
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel	6 545 980.97		5 968 817.99	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				
Gegenüber Dritten	541 340.32		1 200 623.11	
Übrige kurzfristige Forderungen				
Gegenüber Dritten	1 108 711.35		1 055 311.10	
Vorräte				
Gegenüber Dritten	164 167.54		123 932.34	
Aktive Rechnungsabgrenzungen				
Gegenüber Dritten	526 002.00		207 541.39	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>8 886 202.18</b>	<b>32%</b>	<b>8 556 225.93</b>	<b>33%</b>
<b>Anlagevermögen</b>				
Finanzanlagen				
Gegenüber Dritten	6 450.00		200.00	
Sachanlagen				
Mobile Sachanlagen	9 033 939.39		6 170 650.75	
Mobile Sachanlagen im Leasing	4 533 803.00		5 333 183.00	
Immobilien Sachanlagen	5 621 533.65		6 025 725.15	
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>19 195 726.04</b>	<b>68%</b>	<b>17 529 758.90</b>	<b>67%</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>28 081 928.22</b>	<b>100%</b>	<b>26 085 984.83</b>	<b>100%</b>

in CHF	2024	%	2023	%
<b>Passiven</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen				
Gegenüber Dritten	4 242 390.54		998 263.48	
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten				
Aus Finanzierungsleasing	629 926.20		739 112.20	
Hypothek	219 100.00		205 000.00	
Gegenüber Dritten	480 000.00		0.00	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten				
Gegenüber Dritten	725 477.03		1 040 402.46	
Gegenüber Aktionären	15 998.40		22 703.40	
Passive Rechnungsabgrenzungen				
Gegenüber Dritten	3 187 330.10		1 718 547.85	
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>9 500 222.27</b>	<b>34%</b>	<b>4 724 029.39</b>	<b>18%</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>				
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten				
Aus Finanzierungsleasing	3 280 593.95		3 910 520.35	
Hypothek	3 857 500.00		4 062 500.00	
Gegenüber Dritten	6 360 000.00		6 840 000.00	
Rückstellungen	335 019.00		620 460.00	
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>13 833 112.95</b>	<b>49%</b>	<b>15 433 480.35</b>	<b>59%</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Aktienkapital	500 000.00		500 000.00	
Gewinnreserven	4 666 868.47		5 721 478.63	
Jahresgewinn/-verlust	-321 475.47		-136 203.54	
Eigene Kapitalanteile	-96 800.00		-156 800.00	
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>4 748 593.00</b>	<b>17%</b>	<b>5 928 475.09</b>	<b>23%</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>28 081 928.22</b>	<b>100%</b>	<b>26 085 984.83</b>	<b>100%</b>



## Konsolidierte Erfolgsrechnung der Gruppe

Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr

in CHF	2024	%	2023	%
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
Ertrag öffentlicher Verkehr	22 144 032.34		22 440 398.81	
Handels-/Dienstleistungsertrag	2 434 758.00		2 380 937.70	
Übriger Ertrag aus Lieferungen/Leistungen	1 640 498.71		1 502 556.44	
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>26 219 289.05</b>	<b>100%</b>	<b>26 323 892.95</b>	<b>100%</b>
<b>Direkter Aufwand</b>				
Material, Handelswaren, Dienstleistungen	-4 183 613.25		-4 160 650.66	
<b>Total direkter Aufwand</b>	<b>-4 183 613.25</b>	<b>-16%</b>	<b>-4 160 650.66</b>	<b>-16%</b>
<b>Bruttoergebnis I</b>	<b>22 035 675.80</b>	<b>84%</b>	<b>22 163 242.29</b>	<b>84%</b>
<b>Personalaufwand</b>				
Löhne und Gehälter	-13 337 722.80		-12 864 831.80	
Sozialversicherungen	-2 385 622.35		-2 126 232.90	
Übriger Personalaufwand	-739 482.75		-628 994.15	
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>-16 462 827.90</b>	<b>-63%</b>	<b>-15 620 058.85</b>	<b>-59%</b>
<b>Bruttoergebnis II</b>	<b>5 572 847.90</b>	<b>21%</b>	<b>6 543 183.44</b>	<b>25%</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>				
Übriger betrieblicher Aufwand	-4 062 232.48		-3 863 243.39	
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-4 062 232.48</b>	<b>-15%</b>	<b>-3 863 243.39</b>	<b>-15%</b>
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>1 510 615.42</b>	<b>6%</b>	<b>2 679 940.05</b>	<b>10%</b>
Abschreibungen	-2 353 065.40		-2 413 148.20	
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>	<b>-842 449.98</b>	<b>-3%</b>	<b>266 791.85</b>	<b>1%</b>
Finanzaufwand	-458 071.05		-460 145.42	
Finanzertrag	14 497.37		8 756.34	
<b>Betriebsergebnis vor Steuern</b>	<b>-1 286 023.66</b>	<b>-5%</b>	<b>-184 597.23</b>	<b>-1%</b>
Ao., einmaliger, periodenfremder Ertrag	1 102 454.96		549 124.64	
Ao., einmaliger, periodenfremder Aufwand	-135 806.77		-498 431.90	
<b>Unternehmensergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>-319 375.47</b>	<b>-1%</b>	<b>-133 904.49</b>	<b>-1%</b>
Direkte Steuern	-2 100.0		-2 299.05	
<b>Jahresverlust</b>	<b>-321 475.47</b>	<b>-1%</b>	<b>-136 203.54</b>	<b>-1%</b>

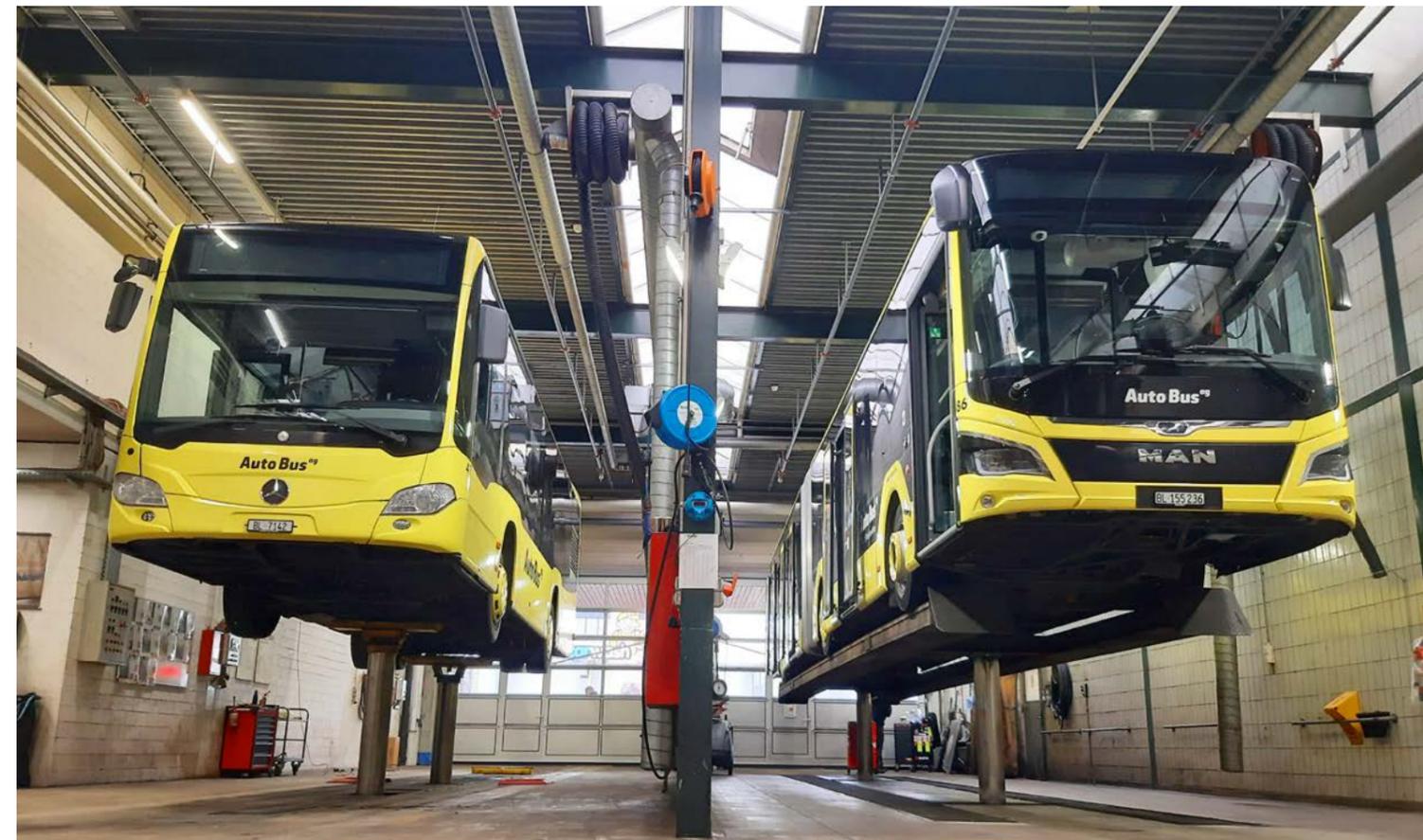


## Konsolidierte Geldflussrechnung der Gruppe

per 31. Dezember 2024

in CHF	2024	2023
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		
Jahresgewinn oder Jahresverlust	-321 475.47	-136 203.54
Abschreibungen auf Anlagevermögen	2 353 065.40	2 413 148.20
Veränderung Rückstellungen	-285 441.00	32 519.00
Veränderung Linienrückstellungen	-890 758.62	19 036.72
Gewinn aus Anlageabgängen	-148 011.20	-13 927.60
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	659 282.79	-589 168.53
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	-53 400.25	-72 321.70
Veränderung Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	-40 235.20	59 856.50
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-318 460.61	791 951.55
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3 244 127.06	-326 849.64
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-314 925.43	674 411.06
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Aktionäre	-6 705.00	5 822.70
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	1 468 782.25	185 600.84
<b>Total Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>5 345 844.72</b>	<b>3 043 875.56</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Devestition Finanzanlagen	-6 250.00	0.00
Investition mobile Sachanlagen	-3 919 097.44	-1 768 177.01
Devestition mobile Sachanlagen	148 011.20	13 927.60
Investition immobile Sachanlagen	-93 685.10	-64 975.20
<b>Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-3 871 021.34</b>	<b>-1 819 224.61</b>

in CHF	2024	2023
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Geldabflüsse aus kurz- und langfr. verz. Leasingverbindlichkeiten	-739 112.40	-953 647.55
Geldabflüsse aus kurz- und langfr. verz. Verbindlichkeiten	-670 900.00	-815 000.00
Verkauf eigener Anteile am Kapital des Unternehmens	26 720.00	111 600.00
Kauf eigener Anteile am Kapital des Unternehmens	-41 600.00	-83 200.00
Erfolg aus Verkauf von eigenen Anteilen	74 880.00	-10 000.00
Dividendenausschüttung	-27 648.00	-27 372.00
<b>Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-1 377 660.40</b>	<b>-1 777 619.55</b>
<b>Veränderung Fonds Flüssige Mittel</b>	<b>97 162.98</b>	<b>-552 968.60</b>
Bestand zu Beginn des Geschäftsjahres	5 968 817.99	6 521 786.59
Bestand am Ende des Geschäftsjahres	6 545 980.97	5 968 817.99
<b>Veränderung Fonds Flüssige Mittel</b>	<b>577 162.98</b>	<b>-552 968.60</b>



# Anhang zur Konzernrechnung der Gruppe

per 31. Dezember 2024 (in CHF)

## 1 Firma oder Name sowie Rechtsform und Sitz des Unternehmens

Die Konzernrechnung umfasst die Jahresabschlüsse der Autobus AG Liestal und ihrer Tochtergesellschaften. Die Autobus AG Liestal hält die folgenden Beteiligungen:  
 – Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr  
 – Autobus AG Liestal Dienstleistungen  
 Sämtliche oben erwähnten Gesellschaften haben den Sitz in Liestal und sind Aktiengesellschaften.

## 2 Name der Revisionsstelle

Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG, Arisdörferstrasse 2, 4410 Liestal  
 Es wird freiwillig eine ordentliche Revision durchgeführt. Die Konzernrechnung wird ebenfalls freiwillig erstellt.

## 3 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die Konzernrechnung wurde aufgrund der Einzelabschlüsse und gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und die Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt. Im Weiteren wurde der Einzelabschluss der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr gemäss den Vorgaben der Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen (RKV) erstellt. Die Gesellschaften, an denen die Autobus AG Liestal beteiligt ist, werden alle zu 100% gehalten. Es wurde deshalb eine Vollkonsolidierung vorgenommen.

## 4 Angaben und Erläuterungen zu Positionen von Bilanz und Erfolgsrechnung

4.1 Nachweis Veränderung Eigenkapital	2024	2023
Eigenkapital per 1.1.	5 928 475	6 054 614
Konzernergebnis gemäss Erfolgsrechnung	-321 475	-136 204
Ausschüttung einer Dividende	-27 648	-27 372
Kauf eigener Kapitalanteile	-41 600	-83 200
Verkauf eigener Kapitalanteile	26 720	111 600
Veränderung Linienrückstellungen	-890 759	19 037
Rückbuchung von verjährten Coupons	0	0
Erfolg aus Veräusserung eigener Kapitalanteile	74 880	-10 000
<b>Total Nachweis Veränderung Eigenkapital</b>	<b>4 748 593</b>	<b>5 928 475</b>

## 5 Weitere gesetzlich vorgeschriebene Angaben

5.1 Haftpflichtversicherung	2024	2023
Die Deckungssumme aus der Haftpflichtversicherung der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr beträgt:	100 000 000	100 000 000

## 5.2 Subventionsrechtliche Prüfung durch das Bundesamt für Verkehr (BAV)

Gemäss Art. 37 Abs. 2 des Personenbeförderungsgesetzes (PBG) prüft das BAV die genehmigten Rechnungen der Unternehmen, die vom Bund Finanzhilfen oder Abgeltungen nach dem Eisenbahn- oder dem Personenbeförderungsgesetz erhalten, periodisch oder nach Bedarf. Der Befund der Prüfung liegt zum Zeitpunkt der Publikation des Geschäftsberichtes noch nicht vor.  
 Das Ergebnis aus der subventionsrechtlichen Prüfung zur Jahresrechnung des Vorjahres (2023) lautet:  
 «Aufgrund der für die Jahresrechnung 2023 vorgenommenen Prüfungen ergeben sich keine Rückmeldungen.»

## 5.3 Reserven nach Art. 36 des Personenbeförderungsgesetzes

In der Gewinnreserve sind per 31.12. folgende Reserven nach Artikel 36 des Personenbeförderungsgesetzes enthalten:

Reserve mit Bundesbeteiligung	2 411 640	2 411 639
Reserve ohne Bundesbeteiligung	61 960	62 960

## 5.4 Anzahl Mitarbeitende

Bandbreite der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 250 Vollzeitstellen	X	X
---	---	---

## 5.5 Eigene Anteile

	Anzahl	Wert in CHF	Anzahl	Wert in CHF
Eigene Anteile zu Beginn des Geschäftsjahres	392	156 800	438	175 200
Erwerb eigener Anteile	104	41 600	208	83 200
Veräusserung eigener Anteile	-254	-26 720	-254	-111 600
Veräusserungsgewinne	0	-74 880	0	10 000
Eigene Anteile am Ende des Geschäftsjahres	242	96 800	392	156 800

## 5.6 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

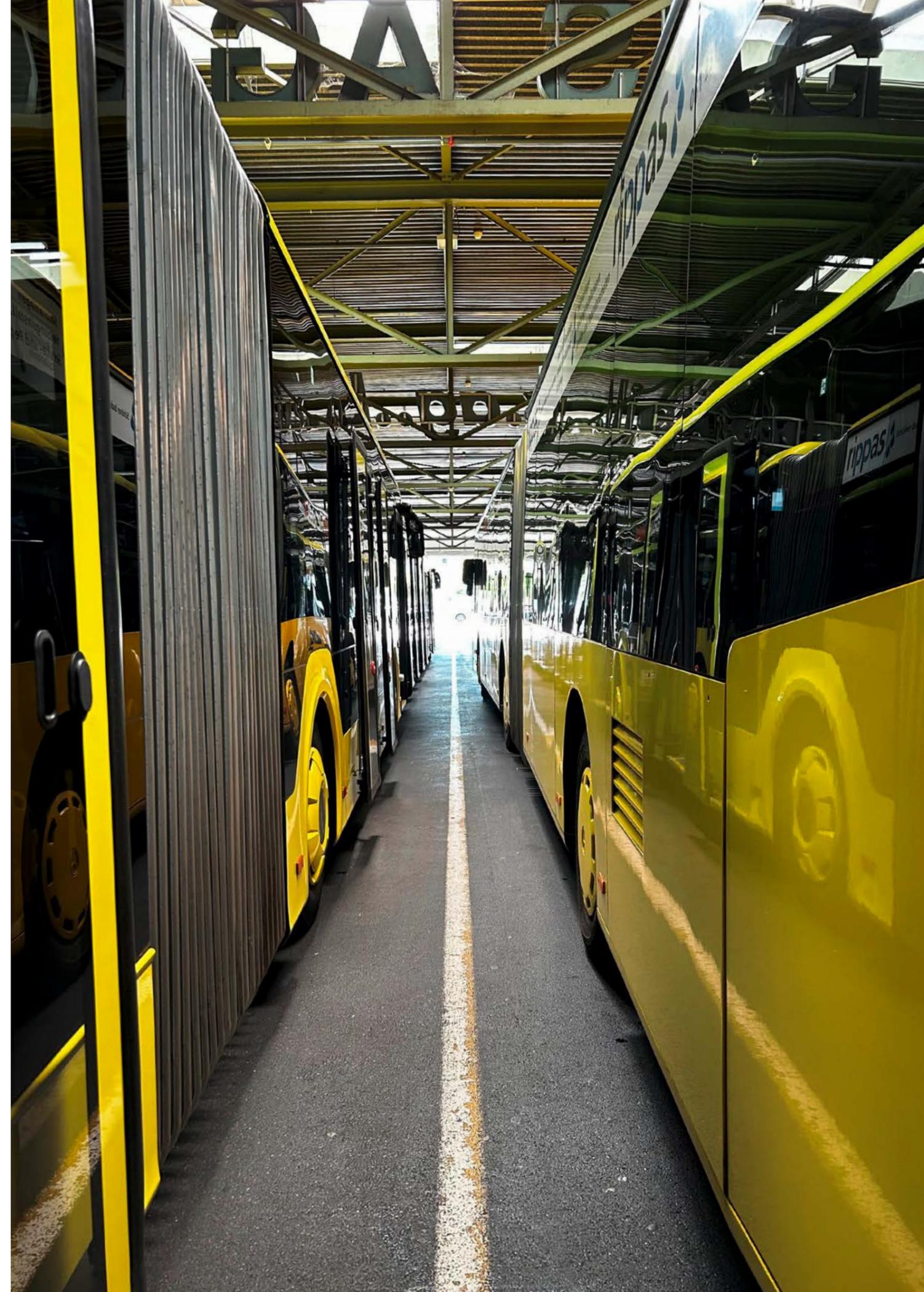
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	161 021	153 661
---	---------	---------

## 5.7 Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Sachanlagen im Leasing	4 533 803	5 333 183
Immobilien Sachanlagen	5 621 532	6 025 724
<b>Gesamtbetrag</b>	<b>10 155 335</b>	<b>11 358 907</b>

	2024	2023
<b>5.8 Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung</b>		
Bildung Linienrückstellungen	-49 168	-496 614
Diverse Aufwendungen	-86 638	-1 818
<b>Total Aufwand</b>	<b>-135 806</b>	<b>-498 432</b>
Auflösung Linienrückstellungen	939 927	477 578
Gewinn aus Veräusserungen eigener Anteile	0	10 000
Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen	148 011	13 929
Diverse Erlöse	14 517	47 619
<b>Total Ertrag</b>	<b>1 102 455</b>	<b>549 126</b>
Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg	966 649	50 694
<b>5.9 Fälligkeit langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>		
Fällig innerhalb von 1 bis 5 Jahren	12 637 553	11 502 205
Fällig nach 5 Jahren	2 360 541	3 310 815
Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	14 998 094	14 813 020
<b>5.10 Honorar der Revisionsstelle</b>		
Honorar für Revisionsdienstleistungen	38 802	37 461
Honorar für andere Dienstleistungen	1 112	1 049

**6 Keine weiteren Angaben gemäss Art. 959c OR und Art. 961a OR**



## Lagebericht zur Gruppe

### Allgemeiner Geschäftsverlauf und wirtschaftliche Lage

Neben Dienstleistungen, welche die Autobus AG Liestal Dienstleistungen prioritär für die Schwester Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr erbringt, generieren die Tankstelle und die PW-Waschstrasse die Haupterträge des Unternehmens.

Die Marge ist im Jahr 2024 wegen der lokalen Konkurrenz, welche die Verkaufspreise bewusst tief hält, erneut sehr tief ausgefallen. Zudem ist die langjährige Tendenz wegen der zunehmenden Elektrifizierung bei den Fahrzeugantrieben rückläufig. Allerdings konnte der Treibstoffabsatz im Jahr 2024 gegenüber 2023 trotzdem leicht erhöht werden. Bei der PW-Waschstrasse blieb der Umsatz leider unter dem Budgetwert etwa auf Vorjahresniveau.

Im Jahr 2024 ist der Treibstoffabsatz (intern und extern) gegenüber dem Vorjahr um 2.75 Prozent gestiegen. Dies bei durchschnittlich 0.5 Prozent tieferen Verkaufspreisen. Der Preis für den Treibstoffeinkauf dagegen ist durchschnittlich um 1.9 Prozent gestiegen. Dadurch sank die Marge pro Liter gegenüber 2023 um rund 28.6 Prozent.

Der Umsatz der Waschstrasse liegt im Jahr 2024 klar unter dem Budget und fast genau auf dem Vorjahreswert (+0.05%). Im März 2023 erteilte das Bundesamt für Verkehr der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr die Konzession für weitere zehn Jahre (von 10. Dezember 2023 bis 10. Dezember 2033). Einer längerfristigen Fortführung des Unternehmens steht unter diesem Gesichtspunkt dementsprechend nichts im Weg.

Der wesentliche Angebotsausbau auf das Jahr 2023 bedingte Anpassungen bei den Offerten (und Budgets). Gegenüber den entsprechenden Hochrechnungszahlen für die Offerte 2024 fiel der Fahrzeugaufwand wie bereits 2023 – insbesondere auch wegen Problemen mit den neuen MAN-Bussen und dem dadurch verursachten Ausbau der Anzahl Fahrzeuge (vor allem abgeschriebene Mercedes-Busse) – sehr viel höher aus. Da im Jahr 2024 die Fahrgeldeinnahmen praktisch auf Offerthöhe ausfielen (im Jahr 2023 lagen sie noch deutlich darüber), schliesst das Jahr stark im Minus ab. Da unsere Offerte für das Jahr 2025 aber ebenfalls deutlich höher eingegeben wurde als diejenige für 2024, dürfen wir für 2025 verhalten optimistisch sein.

### Anzahl Vollzeitstellen

Die Autobus AG Liestal (Gruppe) beschäftigte im Geschäftsjahr 2024 im Jahresdurchschnitt 149.37 Mitarbeitende (umgerechnet auf Vollzeitstellen).

### Durchführung einer Risikobeurteilung

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses des Unternehmens mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, haben wir interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und -abläufe ebenso wie auf die Erstellung des Jahresabschlusses.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir keine Risiken identifiziert, die zu einer wesentlichen Korrektur der im Jahresabschluss dargestellten Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens führen könnten.

### Bestellungs- und Auftragslage

Im Abschnitt «Allgemeiner Geschäftsverlauf und wirtschaftliche Lage» wurde die Auftragslage für 2024 bereits beschrieben. Da unsere Dienstleistungen keiner Bestellung durch den Kunden bedürfen und just in time konsumiert werden, ist es schwierig, eine Prognose zu erstellen, wie sich die Umsätze zukünftig entwickeln, insbesondere weil die Entwicklung beim Trend zu E-Fahrzeugen dies zusätzlich erschwert.

Insbesondere bei der Tankstelle haben wir einen Grundumsatz durch treue Flottenkunden (und teilweise auch die eigenen Mitarbeitenden). Die Auftragslage hängt deshalb stark von den Aussichten der Transportbranche ab.

Die PW-Waschstrasse ist stark wetter- und konkurrenzabhängig. So ist es möglich, dass nach einem «starken» Monat (mit passendem Wetter) ein «schwacher» Monat (mit für die Waschstrasse schlechtem Wetter) folgen kann. Deshalb ist auch hier eine Prognose schwierig zu erstellen. Allerdings sind wesentliche Umsatzsteigerungen kaum zu erwarten. Die eidgenössischen Konzessionen der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr laufen – wie oben erwähnt – für alle Linien (mit Ausnahme der Linie 82, welche bis Dezember 2028 erteilt wurde) nun bis Dezember 2033.

Die Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr hat die Offerten für die Jahre 2025 und 2026 bis Ende April 2024 eingereicht. Für 2025 liegen die ersten Angebotsvereinbarungen vor.

Die Offerte für das Jahr 2026 wird wohl aus verschiedenen Gründen noch einmal überarbeitet.

### Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Angebote und Dienstleistungen der Autobus AG Liestal Dienstleistungen unterliegen keiner eigentlichen Forschungs- und Entwicklungstätigkeit. Allerdings beobachten wir die Entwicklungen auf dem Markt sowie die Änderungen bei den gesetzlichen Grundlagen laufend.

Die Angebote und Dienstleistungen der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr unterliegen keiner eigentlichen Forschungs- und Entwicklungstätigkeit. Allerdings arbeiten wir zusammen mit Kanton und Gemeinden stetig an einer Verbesserung des bereits effizienten Angebots.

Bezüglich Antriebs- und Fahrkonzepten bei den Linienbussen beobachten wir die Entwicklungen aufmerksam und machen uns auch Gedanken zur längerfristigen Veränderung des öffentlichen Verkehrs. Seit 2021 führen wir einen Pilotbetrieb mit zwei Elektrobussen durch. Bei den Fahrzeugen, welche voraussichtlich Anfang 2026 geliefert werden, verfügen alle über Elektroantrieb.

### Aussergewöhnliche Ereignisse

Im Jahr 2024 hat die Autobus AG Liestal einerseits 125 Aktien zum Nennwert von je CHF 50 von der BUS Ostschweiz AG übernommen und andererseits 250 eigene Aktien zum Nennwert von CHF 100 an die BUS Ostschweiz AG verkauft. Neben dem bereits erwarteten Verlust durch die fehlende Ausschüttung einer Dividende von der Autobus AG Liestal Dienstleistungen stieg der Verlust für das Jahr 2024 durch die zweitgenannte Transaktion zusätzlich (Verkauf zum Nennwert statt zum Bilanzwert). Bei einem allfälligen zukünftigen Rückkauf sieht der entsprechende Vertrag zwischen den Unternehmen erneut eine Abwicklung zum Nennwert vor.

Bei den Tochtergesellschaften gab es 2024 keine aussergewöhnlichen Ereignisse zu verzeichnen.

### Zukunftsaussichten

Die Veränderungen bei den Gewohnheiten (z. B. vermehrte Homeoffice-Arbeit) sowie der Trend zu sparsameren Fahrzeugen resp. zu E-Fahrzeugen werden bei der Autobus AG Liestal Dienstleistungen auch 2024 mutmasslich zu reduziertem Treibstoffabsatz führen. Dennoch wird das Treibstoff-

geschäft auch in den kommenden Jahren noch wesentliche Deckungsbeiträge liefern. Die Umsätze bei der PW-Waschstrasse werden durch die verstärkte Konkurrenzsituation tendenziell ebenfalls eher sinken. Die mittelfristigen finanziellen Auswirkungen können zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht eingeschätzt werden. Aufgrund der guten Eigenkapitalstruktur der gesamten Autobus-Gruppe betrachtet der Verwaltungsrat die Fortführungsfähigkeit als nicht gefährdet.

Gegenüber 2023 sind sowohl die Einsteiger als auch die Personenkilometer erneut auf ein neues Rekordniveau angestiegen. Die Offerte 2025 haben wir deutlich höher eingegeben als die – rückblickend betrachtet – zu tiefe Offerte 2024 (siehe «Allgemeiner Geschäftsverlauf und wirtschaftliche Lage»).

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung der Autobus-Gruppe haben im Januar 2023 die Gruppenstrategie für die Jahre 2021–2025 überprüft und wo nötig in geringem Ausmass angepasst. Dies geschah in einem jährlichen Strategiereview mit Verwaltungsrat und Geschäftsleitung.

Der Fokus der Strategie liegt auf den Themenkreisen «Aktionariat», «Kooperationen», «Personal/ Führung/Kultur/Leadership», «Zielvereinbarung» und «Neue Geschäftsmodelle und Rolle der AAGL».

Mit der erarbeiteten Strategie, welche den Fokus auf die langfristige Erhaltung der Unabhängigkeit der Autobus AG Liestal legt, sind wir überzeugt, das Gesamtunternehmen situativ erfolgreich für die Zukunft ausrichten zu können. Im Laufe des Jahres 2025 wird die Strategie voraussichtlich überarbeitet und für die kommenden Jahre 2026–2030, wo nötig, angepasst.

Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der  
**Autobus AG Liestal, Liestal**

**Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung**

Wir haben die Konzernrechnung der Autobus AG Liestal (die Gesellschaft) – bestehend aus der konsolidierten Bilanz zum 31. Dezember 2024, der konsolidierten Erfolgsrechnung und der konsolidierten Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang der Konzernrechnung – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Konzernrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

**Grundlage für das Prüfungsurteil**

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

**Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Konzernrechnung**

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

**Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung**

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

**Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen**

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Liestal, 29. April 2025

**Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG**

  
René Zemp  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

  
Mario Mosimann  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilagen:

- Konzernrechnung (konsolidierte Bilanz, konsolidierte Erfolgsrechnung,

**Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG**  
Arisdörferstrasse 2, Postfach 445, 4410 Liestal  
+41 61 927 98 20, [info@duttweiler-partner.ch](mailto:info@duttweiler-partner.ch)  
[www.duttweiler-partner.ch](http://www.duttweiler-partner.ch)  
CHE-113.952.407 MWST

 EXPERTsuisse zertifiziertes Unternehmen



## Verwaltungsrat



Haidlauf Christian, Präsident



de Courten Thomas, Vizepräsident



Baur Marc, Mitglied



Guggenbühl Alfred, Mitglied



Müller Hansruedi, Mitglied



Sollberger Sandra, Mitglied

<b>Honorare und Sitzungsgelder Verwaltungsrat</b>	<b>2024</b>
Honorar für die 6 Mitglieder des Verwaltungsrates in CHF	75 660

<b>Entschädigung Geschäftsleitung</b>	
Total 4.9 Vollzeitstellen, in CHF	778 002

## Geschäftsleitung



Stingelin Roman, Geschäftsführer



Dürrenberger Simon, Leiter Markt



Gehrig Thomas, Leiter Technik



Jenzer Martin, Leiter Betrieb



Krieg Beat, Leiter Dienste

## Impressum

**Herausgeber**  
Autobus AG Liestal

**Revisionsstelle**  
Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG, Liestal

**Redaktion, Koordination, Konzeption**  
Autobus AG Liestal  
eyeloveyou GmbH Werbeagentur, Basel

**Fotos**  
IDEENFABRIK Claude Vuille, Sissach (Porträts)  
Mitarbeitende der AAGL (siehe Seite 2)

**Gestaltung**  
eyeloveyou GmbH Werbeagentur, Basel

**Druck**  
Sparrn Druck + Verlag AG, Magden



Autobus AG Liestal  
Industriestrasse 13  
4410 Liestal

061 906 71 11  
info@autobus.ag  
www.autobus.ag