



Geschäftsbericht 2021

**Auto Bus<sup>ag</sup>**

## Inhaltsverzeichnis

Die Autobus AG Liestal in Zahlen	3
Jahresbericht des Präsidenten	4
Jahresbericht des Geschäftsführers	5
Viele grosse und kleine Baustellen	7
Öffentlicher Verkehr	8
Dienstleistungen	12
Bilanz Holding	14
Erfolgsrechnung Holding	15
Geldfluss Holding	16
Anhang zur Jahresrechnung Holding	17
Antrag an die Generalversammlung	18
Lagebericht Holding	20
Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung Holding	21
Konsolidierte Bilanz Gruppe	22
Konsolidierte Erfolgsrechnung Gruppe	24
Konsolidierter Geldfluss Gruppe	26
Anhang zur Konzernrechnung Gruppe	28
Lagebericht Gruppe	32
Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung Gruppe	34
Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der AAGL	36
Gesellschaftsorgane	38
Impressum	39

## Die Autobus AG Liestal in Zahlen

	2021	2020	2019
Fahrgäste in Mio,	6,51	6,20	8,15
Personenkilometer in Mio,	27,6	25,5	33,1
Vollzeitstellen	114,1	120,0	113,2

### Länge Liniennetz in Kilometern

Linien	123,6	123,6	123,6
Nachtnetz	88,3	88,3	88,3
<b>Total</b>	<b>211,9</b>	<b>211,9</b>	<b>211,9</b>

### Wagenkilometer

Linien	2 911 309	2 804 861	2 768 726
Extrafahrten	28 965	31 531	34 084
<b>Total</b>	<b>2 940 274</b>	<b>2 836 392</b>	<b>2 802 810</b>

### Finanzen - Ertrag/Aufwand in CHF

Gesamtaufwand	20 880 974,35	19 556 596,72	21 575 144,14
Gesamtertrag	20 869 778,01	19 386 615,32	21 579 177,36
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-11 196,34</b>	<b>-169 981,40</b>	<b>4 033,22</b>

### Fahrzeuge

Solobusse (2 Achsen)	21
Gelenkbusse	18
Kleinbus	1
Oldtimer	1
Servicefahrzeuge	2
Dienstfahrzeuge (elektrisch)	2
<b>Total</b>	<b>45</b>

## Ansprechendes Ergebnis trotz zweitem Corona-Jahr



**Christian Haidlauf**  
Präsident

Trotz der noch immer sehr schwierigen Corona-Situation konnten wir im Jahr 2021 ein ansprechendes Jahresergebnis erzielen. In der konsolidierten Konzernrechnung resultiert ein bescheidener Verlust von knapp CHF 11 200. Beim besonders schwer betroffenen öffentlichen Verkehr konnte die Nachfrage gegenüber dem Vorjahr etwas gesteigert werden, was zu deutlich höheren Einnahmenanteilen im Tarifverbund Nordwestschweiz führte. Insgesamt dürfen wir nach zwei schwierigen Pandemie Jahren feststellen, dass wir die unvermeidlichen Verluste äusserst tief halten konnten. Die Autobus AG Liestal ist nach wie vor ein kerngesundes Unternehmen und kann diese Verluste problemlos selbst tragen. Sowohl im marktwirtschaftlichen Bereich als auch im öffentlichen Verkehr hat das Unternehmen genügend grosse Reserven. Auch im letzten Jahr mussten keine Unterstützungsgelder beantragt werden.

Vor dem Hintergrund verschiedener Subventionsmissbrauchsfälle prüfte die Eidgenössische Finanzkontrolle (EFK) zusammen mit der kantonalen Finanzkontrolle (KFK) im Mai/Juni 2022 die Zweckmässigkeit des konzeptionellen Aufbaus der Kosten- und Leistungsrechnung (KLR) der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr. Zusätzlich wurden die Nebengeschäfte und Nebenerlöse im Hinblick auf mögliche Quersubventionierungen plausibilisiert. Die beiden Prüforgane haben keinerlei Unregelmässigkeiten festgestellt und stellten daher der AAGL ein gutes Zeugnis aus. Der Verwaltungsrat der AAGL ist stolz, damit den Beweis erbracht zu haben,

alle Regeln einzuhalten und verantwortungsvoll mit den eingesetzten Steuergeldern umzugehen. Er dankt der Geschäftsleitung für die tadellose Arbeit.

Nachdem ich letztes Jahr über die Einhaltung der finanziellen Zielvorgaben der Zielvereinbarung mit dem Kanton Basel-Landschaft und dem Bundesamt für Verkehr berichtet habe, darf ich heute stolz die Erfüllung der qualitativen Vorgaben verkünden. Bei der im Herbst 2021 durchgeführten Kundenzufriedenheitsumfrage erreichte die AAGL mit 76 Punkten ein gutes Resultat und hat den geforderten Zielwert übertroffen. Somit sind alle in der Zielvereinbarung definierten Voraussetzungen erfüllt und die AAGL hat Anspruch auf die Verlängerung der ÖV-Konzession bis Ende 2033.

Der ansprechende Geschäftsgang und die guten Perspektiven erlauben es dem Verwaltungsrat, der Generalversammlung wieder eine Dividende von CHF 6 pro Aktie zu beantragen. Ich freue mich, dass die Generalversammlung wieder in unserem Depot durchgeführt werden kann und wir über diesen Antrag mit physischer Präsenz der Aktionäre beschliessen können.

## Neue Technologien im Einsatz



**Roman Stingelin**  
Geschäftsführer

Mit vier neuen Hybridbussen und zwei neuen Elektrobussen hat die Autobus AG im Jahr 2021 gleich zwei innovative Antriebstechnologien eingeführt. Während die Hybridtechnologie voraussichtlich ein vorübergehender Zwischenschritt ist, bereiten wir uns auf eine Umstellung der Fahrzeugflotte auf elektrischen Antrieb vor. Abgestimmt auf die kantonale Antriebsstrategie sehen wir vor, bis ins Jahr 2035 vollständig auf alternative Antriebe umzustellen. Mit den beiden Elektrobussen können wir wertvolle Erfahrungen im Betrieb und in der Werkstatt sammeln – und die sind durchwegs positiv.

Im Rahmen des Programms «be-digital» der Handelskammer beider Basel hat die AAGL einen «digital check-up» mit Unterstützung von Experten der Fachhochschule Nordwestschweiz durchgeführt. Es zeigte sich, dass wir bei der Digitalisierung grundsätzlich auf gutem Weg sind. Bei der Nutzung vorhandener Daten und bei der Gestaltung von Geschäftsprozessen besteht noch Entwicklungspotenzial. Studenten der Fachhochschule unterstützen uns nun in Form von Master- und Bachelorarbeiten bei der weiteren Entwicklung in diesen Themen.

Qualitativ konnten wir gegenüber dem Vorjahr nochmals etwas zulegen und die Resultate der Testkundenmessungen des Bundesamts für Verkehr verbessern. Mit 89,52 Punkten sind wir im Qualitätsbereich Bus schweizweit auf Platz 7.

Auch operativ hat uns die Corona-Pandemie im Jahr 2021 weiterhin gefordert, auch wenn die Unsicherheiten nicht mehr so gross waren wie im Vorjahr. Bei der PW-Waschanlage lag die Nachfrage wieder fast auf Vor-Corona-Niveau. Weiterhin rückläufig ist das Treibstoffgeschäft (-7%), was voraussichtlich so bleiben wird. Die Nachfrage im öffentlichen Verkehr ist um ca. 5% gestiegen, lag aber ca. 20% unter dem Niveau von 2019. Trotz einigen krankheitsbedingten Personalausfällen kam es deswegen zu keinen Fahrausfällen. Ein grosses Dankeschön gebührt unseren motivierten Mitarbeitenden, die immer wieder kurzfristig eingesprungen sind.

Wenig Glück hatten wir mit dem im letzten Geschäftsbericht vorgestellten Leiter Betrieb. Wir mussten die Stelle nochmals neu besetzen und sind froh, einen tollen Nachfolger gefunden zu haben: Martin Jenzer ist 55-jährig und diplomierter Betriebsleiter Transport und Logistik. Er verfügt über grosse Erfahrung im Personentransport.

Ende August 2022 wird uns das eidgenössische Schwing- und Älplerfest in Pratteln stark fordern. Die Vorbereitungen laufen schon fast zwei Jahre. Wir sind bereit und freuen uns, Teil dieses für die Region einmaligen Anlasses zu sein. Gerne werde ich im nächsten Geschäftsbericht darüber berichten.



## Viele grosse und kleine Baustellen

Dank den Bahnbaustellen für den Vierspurausbau in Liestal und entlang der Bahnlinien der Region konnten wir an 33 Tagen (vor allem nachts) Bahnersatzleistungen für die SBB fahren. Die Bauarbeiten für den Vierspurausbau am Bahnhof Liestal brachten aber auch diverse Einschränkungen für den Busverkehr. Am markantesten ist die Sperrung der Bahnunterführung Spitalstrasse, die eine Umleitung und zwei provisorische Bushaltestellen Munzach erfordert.

An insgesamt 113 Tagen sind zumindest einzelne Züge geplant nicht nach Jahresfahrplan gefahren, was entsprechende Fahrplananpassungen auf den anschliessenden Buslinien notwendig machte.

Auch der Umbau der Waldenburgerbahn führte zu Umleitungen, verschobenen Haltestellen und zusätzli-

chen Staus auf den Strassen – insbesondere beim Bad Bubendorf. Die dadurch entstandenen Verspätungen strapazierten die Nerven der Fahrgäste und unserer Chauffeure gleichermaßen.

Darüber hinaus gab es Umleitungen und Behinderungen an verschiedenen Orten wegen kleineren Bauarbeiten, Wasserrohrbrüchen oder Veranstaltungen.

Bei all diesen sich zeitlich meist noch überlagernden Einschränkungen und Änderungen ist es sowohl für die Planung als auch für die Mitarbeitenden im Fahrdienst sehr anspruchsvoll, den Überblick zu behalten. Die Arbeit des AAGL-Baumanagers ist daher von enormer Wichtigkeit und es ist zentral, dass er von der Bauherrschaft bereits in die Planung miteinbezogen wird.



«Die Elektromobilität nimmt rasant Fahrt auf. So auch bei der AAGL. Die EBL legt einen starken Fokus auf die Elektrifizierung der Mobilität, sowohl im privaten wie auch im öffentlichen Verkehr. Wir schätzen daher die Partnerschaft mit der AAGL und freuen uns auf die gemeinsamen Projekte.»

Tobias Andrist, CEO EBL

## Neue Antriebstechnologien

Im Jahr 2021 konnte die AAGL gleich mit zwei neuen Antriebstechnologien Erfahrungen sammeln. Im März wurden die ersten vier Hybridbusse von MAN und im August die ersten zwei Elektrobusse von Mercedes-Benz in Betrieb genommen.

Die Busse MAN Lion's City sind sogenannte Mild-Hybrid-Fahrzeuge. Sie verfügen über je einen Elektro- und einen Verbrennungsmotor. Der Elektromotor dient dabei ausschliesslich der Unterstützung des Dieselmotors. Die Mild-Hybrid-Busse erzeugen die elektrische Energie selbst und werden nicht an der Steckdose aufgeladen. Sie wandeln Energie, die unterwegs beim Bremsen freigesetzt wird, in Strom um. Dieser Strom wird in sogenannten Supercaps zwischengespeichert. Beim Wiederanfahren und Beschleunigen unterstützt der Elektromotor mit dieser Energie den Dieselantrieb. So lassen sich gegenüber den bisherigen Dieselnissen ca. 5–18% Treibstoff einsparen. Im Jahr 2021 waren das knapp 7000 Liter in neun Monaten.

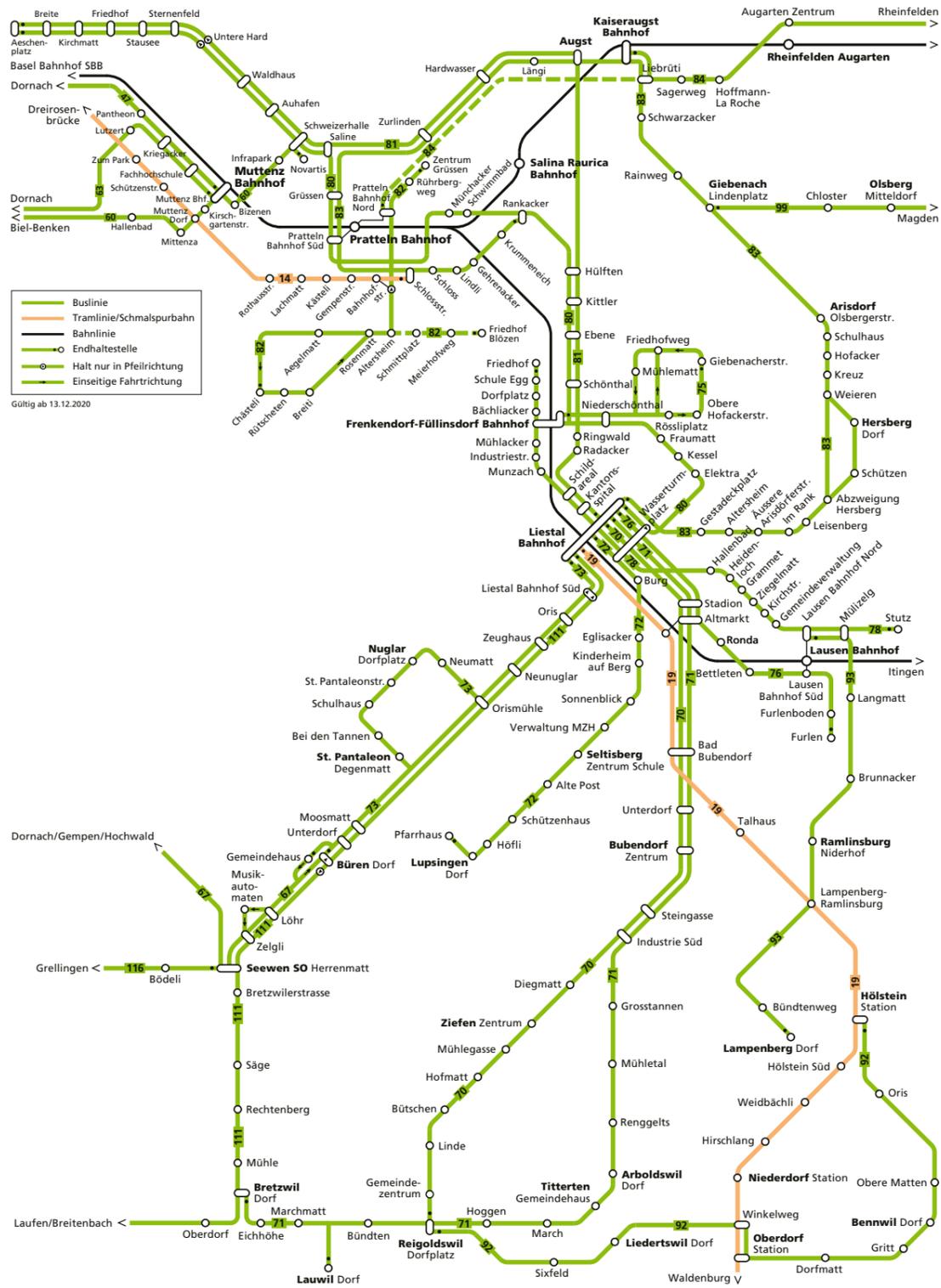
Seit August 2021 sind bei der AAGL die ersten reinen Elektrobusse im Einsatz. Die eCitaro von Mercedes-Benz haben je eine Batteriekapazität von 440 kWh und können damit gut 200 Kilometer im städtischen Verkehr zurücklegen. Aufgeladen werden sie an der Steckdose im Depot. Weil die Busse bei der AAGL rückwärts an die Wand parkiert werden, sind sie mit einer Steckdose im Fahrzeugheck ausgestattet – eine kleine Weltneuheit. Im Betrieb haben sich die Fahrzeuge bisher bestens bewährt. Sie haben im Jahr 2021 je schon gegen 20000 Kilometer auf der Linie 78 zwischen Frenkendorf und Lausen zurückgelegt. Fahrgäste und Chauffeure sind mit den ruhigen und sanften Fahrzeugen sehr zufrieden.

### Elektronisches Wagenbuch und E-Learning

Im Geschäftsbericht 2020 haben wir das ÖV-Pad, das digitale Informationsinstrument für die Mitarbeitenden im Fahrdienst, vorgestellt. Im Jahr 2021 sind zwei zusätzliche Funktionen dazugekommen. Mit dem elektronischen Wagenbuch konnten die Schaden- und Reparaturbücher in den Bussen ersetzt werden. Das führte einerseits zu besserem Informationsfluss über Schäden und Defekte an den Bussen zur Werkstatt und zurück an die Chauffeure, andererseits konnte die bisherige Zettelwirtschaft deutlich reduziert werden.

Dank dem E-Learning können unsere Mitarbeitenden verschiedene Schulungsmodule selbstständig erarbeiten, sich neues Wissen aneignen und bestehendes festigen. Auch kann der Wissensstand anhand von Prüfungen evaluiert werden. Mit einem Durchschnitt von 20,2 von 24 möglichen Punkten zeigte die erste Prüfung meist sehr gute Resultate.

# Liniennetz 2021



Linie	Linienführung	Länge
70	Liestal – Bubendorf – Ziefen – Reigoldswil	12,6 km
71	Liestal – Bubendorf – Arboldswil – Titterten – Reigoldswil – Lauwil – (Bretzwil)	21,8 km
72	Liestal – Seltisberg – Lupsingen	6,7 km
75	Frenkendorf – Füllinsdorf	4,2 km
76	Liestal – Lausen	4,3 km
78	Lausen – Liestal – Frenkendorf	9,9 km
80	Liestal – Füllinsdorf – Pratteln – Muttenz – Birsfelden – Basel	18,1 km
81	Liestal – Füllinsdorf – Augst – Pratteln – Muttenz – Birsfelden – Basel	17,9 km
82	Chästeli – Pratteln Bahnhof – Zentrum Grüssen – (Friedhof Blözen)	5,6 km
83	Liestal – Hersberg – Arisdorf – Giebenach – Kaiseraugst – Augst – Pratteln	22,5 km
N28	Basel – Birsfelden – Pratteln – Augst – Kaiseraugst – Giebenach – Arisdorf	19,6 km
N50	Liestal – Hersberg – Arisdorf (betrieben durch AA-Taxi VIP)	9,1 km
N51	Liestal – Seltisberg – Lupsingen – Büren – Nuglar – Liestal	17,8 km
N52	Liestal – Bubendorf – Ziefen – Reigoldswil – Titterten – Arboldswil – Liestal	28,4 km
N53	Liestal – Lampenberg – Hölstein – Niederdorf – Oberdorf – Waldenburg (betrieben durch die BLT)	13,4 km
<b>Total</b>		<b>211,9 km</b>

«Die enge Zusammenarbeit mit der AAGL in den vergangenen Jahren war ein Erfolgsmodell. À la carte-reisen führte Hunderte Extrafahrten für die AAGL durch und tankte Zehntausende Liter Diesel. Mit der Aufstockung der Busflotte benötigt die AAGL mehr Platz und à la carte-reisen einen neuen Standort. Wir freuen uns weiterhin auf eine gute Zusammenarbeit.»

*Salome und Andreas Rudin, à la carte-reisen*



## Die Mobilität im Wandel

Das zweite Pandemiejahr brachte der AAGL bei den Nebengeschäften unterschiedliche Resultate. Während das Autowaschgeschäft wieder leicht anzog, geht der Trend beim Treibstoff weiter nach unten. Ein Teil-Lockdown Anfang Jahr, Homeofficepflicht und veränderte Freizeitgewohnheiten sorgten auch im Jahr 2021 für spezielle Rahmenbedingungen. Im öffentlichen Verkehr beeinflusst die immer grösser werdende Zahl an E-Bikes die Fahrgastzahlen. Im Treibstoffgeschäft sind dies die Elektro- und Hybridfahrzeuge.

### Tanken

Im letzten Jahr wurden in der Schweiz praktisch gleich viele reine Elektroautos neu eingelöst wie Dieselautos. Die Zunahme bei den Elektroautos lag bei 62 Prozent gegenüber 2020. Fast im gleichen Mass legten auch die Plug-in-Hybridfahrzeuge zu, was zu einem Marktanteil von über 22 Prozent bei diesen Fahrzeugen mit alternativem Antrieb führte. Insgesamt liegt der Anteil noch bei 2,5 Prozent aller in der Schweiz eingelösten PKW – Tendenz stetig steigend. Die Rahmenbedingungen für den Verkauf von Treibstoffen ändern sich also, was sich bei der AAGL mit einem Rückgang des verkauften Volumens von knapp 7 Prozent niederschlug. Insgesamt verkaufte die AAGL 1,6 Millionen Liter Treibstoff – 0,9 Millionen Liter Bleifrei und 0,7 Millionen Liter Diesel.

### Waschen

Glücklicherweise müssen auch Elektrofahrzeuge von Zeit zu Zeit gewaschen werden, damit sie wieder in vollem Glanz auf den Strassen unterwegs sind. Dafür sorgt die Softcarwash-Anlage der AAGL. Der Waschservice wurde im Jahr 2021 wieder reger genutzt, was zu einem Anstieg an gewaschenen Autos von mehr als 12 Prozent führte. Auch bei den

im Vorjahr 2020 stark genutzten Selbstwasch- und Staubsaugerboxen konnte ein Umsatzzanstieg von knapp 10 Prozent verzeichnet werden. Das Waschangebot wurde im Frühjahr 2021 ergänzt durch einen Automaten, bei dem Reinigungsprodukte von Riwx bezogen werden können. Diese Möglichkeit wird immer mehr genutzt und ist ein zusätzliches Argument, seinen Wagen bei der AAGL innen und aussen zu reinigen.

Auch die Waschanlage für Nutzfahrzeuge wurde wieder vermehrt genutzt (plus 17 Prozent), obwohl sie wegen Erneuerungsarbeiten eine Zeit lang geschlossen werden musste.

### Vermietungen

Das Geschäft mit Vermietungen von Räumlichkeiten für Anlässe lag im letzten Jahr fast gänzlich brach. Traditionell wurde Anfang Februar die Aktion «2x Weihnachten» des Schweizerischen Roten Kreuzes durchgeführt. Leider konnte die GV der AAGL zum zweiten Mal in Folge nur auf schriftlichem Weg stattfinden.

## Bilanz der Holding

per 31. Dezember 2021

in CHF	2021	%	2020	%
<b>Aktiven</b>				
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel	146 607,10		135 606,78	
Aktive Rechnungsabgrenzungen				
Gegenüber Dritten	3 917,70		1 669,15	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>150 524,80</b>	<b>5%</b>	<b>137 275,93</b>	<b>4%</b>
<b>Anlagevermögen</b>				
Finanzanlagen				
Gegenüber Konzern	2 000 000,00		2 000 000,00	
Beteiligungen Konzern	1 000 000,00		1 000 000,00	
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>3 000 000,00</b>	<b>95%</b>	<b>3 000 000,00</b>	<b>96%</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>3 150 524,80</b>	<b>100%</b>	<b>3 137 275,93</b>	<b>100%</b>
<b>Passiven</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten				
Gegenüber Konzern	980 647,68		887 005,26	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten				
Gegenüber Aktionären	13 756,80		18 390,00	
Passive Rechnungsabgrenzungen				
Gegenüber Dritten	8 000,00		14 302,20	
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1 002 404,48</b>	<b>32%</b>	<b>919 697,46</b>	<b>29%</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Aktienkapital	500 000,00		500 000,00	
Gesetzliche Gewinnreserve	161 000,00		161 000,00	
Freiwillige Gewinnreserven	1 537 143,00		1 537 143,00	
Bilanzgewinn				
Vortrag von Vorjahr	200 065,77		162 191,39	
Jahresverlust/-gewinn	-72 488,45		34 844,08	
Eigene Kapitalanteile	-177 600,00		-177 600,00	
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>2 148 120,32</b>	<b>68%</b>	<b>2 217 578,47</b>	<b>71%</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>3 150 524,80</b>	<b>100%</b>	<b>3 137 275,93</b>	<b>100%</b>

## Erfolgsrechnung der Holding

Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember 2021

abgeschlossene Geschäftsjahr

in CHF	2021	%	2020	%
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
Beteiligungsertrag	0,00		100 000,00	
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>100 000,00</b>	<b>100%</b>
<b>Bruttoergebnis II</b>	<b>0,00</b>	<b>0%</b>	<b>100 000,00</b>	<b>100%</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>				
Übriger betrieblicher Aufwand	-55 799,70		-58 166,85	
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-55 799,70</b>	<b>0%</b>	<b>-58 166,85</b>	<b>-58%</b>
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>	<b>-55 799,70</b>	<b>0%</b>	<b>41 833,15</b>	<b>42%</b>
Finanzaufwand	-14 444,90		-18 350,26	
Finanzertrag	10 000,00		14 961,19	
<b>Betriebsergebnis vor Steuern</b>	<b>-60 244,60</b>	<b>0%</b>	<b>38 444,08</b>	<b>38%</b>
AO, einmaliger, periodenfremder Ertrag	3 248,55		0,00	
AO, einmaliger, periodenfremder Aufwand	-14 600,00		0,00	
<b>Unternehmensergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>-71 596,05</b>	<b>0%</b>	<b>38 444,08</b>	<b>38%</b>
Direkte Steuern	-892,40		-3 600,00	
<b>Jahresverlust /-gewinn</b>	<b>-72 488,45</b>	<b>0%</b>	<b>34 844,08</b>	<b>35%</b>

## Geldflussrechnung der Holding

per 31. Dezember 2021

in CHF	2021	2020
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		
Jahresgewinn oder Jahresverlust	-72 488,45	34 844,08
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	0,00	163 384,76
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-2 248,55	68 480,30
Veränderung kurzfristig verzinsliche Verbindlichkeiten	93 642,42	-252 822,35
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Aktionäre	-4 633,20	-565,50
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-6 302,20	6 302,20
<b>Total Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>7 970,02</b>	<b>19 623,49</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Verkauf eigener Anteile am Kapital des Unternehmens	110 400,00	0,00
Kauf eigener Anteile am Kapital des Unternehmens	-125 000,00	0,00
Erfolg aus Verkauf von eigenen Anteilen	14 600,00	0,00
Rückbuchung verjährte Coupons	3 030,30	0,00
<b>Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>3 030,30</b>	<b>0,00</b>
<b>Veränderung Fonds Flüssige Mittel</b>	<b>11 000,32</b>	<b>19 623,49</b>
Bestand zu Beginn des Geschäftsjahres	135 606,78	115 983,29
Bestand am Ende des Geschäftsjahres	146 607,10	135 606,78
<b>Veränderung Fonds Flüssige Mittel</b>	<b>11 000,32</b>	<b>19 623,49</b>

## Anhang zur Jahresrechnung der Holding

per 31. Dezember 2021

(in CHF)

### 1 Firma sowie Rechtsform und Sitz des Unternehmens

Autobus AG Liestal, Industriestrasse 13, 4410 Liestal  
Rechtsform: Aktiengesellschaft

### 2 Name der Revisionsstelle

Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG, Arisdörferstrasse 2, 4410 Liestal

### 3 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt.

4 Weitere gesetzlich vorgeschriebene Angaben	2021	2020
<b>4.1 Anzahl Mitarbeitende</b>		
Bandbreite der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	<10	<10
<b>4.2 Beteiligungen</b>		
Firma, Rechtsform und Sitz		
<b>Autobus AG Liestal Dienstleistungen, Liestal</b>		
Zweck:		
– Administrative Dienstleistungen		
– Führung einer Reparaturwerkstatt		
– Vermietung von Liegenschaften		
Aktienkapital (in CHF)	500 000	500 000
Kapitalanteil (in %)	100%	100%
Stimmanteil (in %)	100%	100%

### Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr, Liestal

Zweck:

– Betrieb des öffentlichen Personenverkehrs

Aktienkapital (in CHF)	500 000	500 000
Kapitalanteil (in %)	100%	100%
Stimmanteil (in %)	100%	100%

Die Aktien der oben erwähnten Gesellschaften sind nicht an der Börse kotiert. Die Bewertung der Beteiligungen wird jährlich aufgrund der Jahresrechnung der jeweiligen Gesellschaft überprüft. Allfällig vorzunehmende Wertberichtigungen werden über die Erfolgsrechnung berücksichtigt.

4.3 Eigene Anteile	2021		2020	
	Anzahl	Wert CHF	Anzahl	Wert CHF
Eigene Anteile zu Beginn des Geschäftsjahres	444	177 600	444	177 600
Erwerb eigener Anteile	250	125 000	0	0
Veräusserung eigener Anteile	-250	-110 400	0	0
Veräusserungsverlust	0	-14 600	0	0

Eigene Anteile am Ende des Geschäftsjahres	444	177600	444	177600
--	-----	--------	-----	--------

#### 4.4 Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung

Verlust aus Veräusserung von eigenen Aktien	-14600		0	
---	--------	--	---	--

<b>Total Aufwand</b>	<b>-14600</b>		<b>0</b>	
----------------------	---------------	--	----------	--

Diverses	3249		0	
----------	------	--	---	--

<b>Total Ertrag</b>	<b>3249</b>		<b>0</b>	
---------------------	-------------	--	----------	--

Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg	-11351		0	
--	--------	--	---	--

#### 4.5 Honorar der Revisionsstelle

Honorar für Revisionsdienstleistungen	8175		11425	
---------------------------------------	------	--	-------	--

Honorar für andere Dienstleistungen	443		405	
-------------------------------------	-----	--	-----	--

### 5 Sonstige Angaben

#### 5.1 Auswirkungen der Corona-Pandemie

Der Notfall-Ausschuss der Weltgesundheitsorganisation (WHO) hatte wegen des Coronavirus am 30. Januar 2020 eine «gesundheitliche Notlage von internationaler Tragweite» ausgerufen. Die durch den Bund und die Kantone in diesem Zusammenhang getroffenen und zum Teil einschneidenden Massnahmen haben bisher keine wesentlichen Folgen für die Autobus AG Liestal. Eine abschliessende Beurteilung der finanziellen Auswirkungen ist zum jetzigen Zeitpunkt nicht möglich, da sich die Lage noch immer nicht normalisiert hat. Insbesondere auch weil das Ergebnis der Autobus AG Liestal von denjenigen der Tochtergesellschaften abhängig ist und diese stärker von den Massnahmen betroffen sind. Aufgrund der vorhandenen Liquidität sowie der guten Eigenkapitalstruktur der Autobus AG Liestal erachtet der Verwaltungsrat die Fortführungsfähigkeit als nicht gefährdet.

#### 6 Keine weiteren Angaben gemäss Art. 959c OR und Art. 961a OR

## Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Bilanzgewinnes per 31. Dezember

in CHF	2021
Vortrag vom Vorjahr	197035,47
Rückbuchung verjährte Coupons	3030,30
Verlust des Rechnungsjahres	-72488,45
<b>Zur Verfügung der Generalversammlung</b>	<b>127577,32</b>
Ausschüttung Dividende 6%	-30000,00
Dividende auf eigenen Kapitalanteilen	2664,00
<b>Vortrag auf die neue Rechnung</b>	<b>100241,32</b>



## Lagebericht zur Holding

### Allgemeiner Geschäftsverlauf und wirtschaftliche Lage

Der Hauptertrag der Holding besteht im Normalfall aus der Dividende der Tochter «Dienstleistungen». Falls diese – wie in den Jahren 2020 und eben auch 2021 COVID-bedingt – ausbleibt, wird das Geschäftsergebnis der Autobus AG Liestal negativ.

Für das Jahr 2021 – mit Fälligkeit im Jahr 2022 – beantragt der Verwaltungsrat der Generalversammlung der Autobus AG Liestal Dienstleistungen die Ausschüttung einer reduzierten Dividende von CHF 60 000 (in den Vor-COVID-Jahren wurden in der Regel CHF 100 000 ausgeschüttet).

### Anzahl Vollzeitstellen

Die Autobus AG Liestal beschäftigte auch 2021 kein eigenes Personal.

### Durchführung einer Risikobeurteilung

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses des Unternehmens mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, haben wir interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und -abläufe ebenso wie auf die Erstellung des Jahresabschlusses.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir keine Risiken identifiziert, die zu einer wesentlichen Korrektur der im Jahresabschluss dargestellten Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens führen könnten. Allerdings ist die Beurteilung der mittelfristigen finanziellen Auswirkungen aufgrund der auch 2022 noch andauernden COVID-19-Situation nicht abschliessend möglich.

### Bestellungs- und Auftragslage

Wie bereits erwähnt, besteht der Hauptertrag aus der Dividende der Autobus AG Liestal Dienstleistungen. Für das Jahr 2021 – mit Ertragswirksamkeit im Jahr 2022 – kann, wie bereits oben aufgeführt, wieder mit einer – wenn auch reduzierten – Dividende von der Autobus AG Liestal Dienstleistungen gerechnet werden.

### Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Geschäftstätigkeit der Autobus AG Liestal beschränkt sich auf das Halten von Beteiligungen. Diese Tätigkeit bietet keinen Raum oder eine Notwendigkeit für Forschung und Entwicklung.

### Aussergewöhnliche Ereignisse

Ausser der COVID-19-Krise haben wir im Jahr 2021 keine die Autobus AG Liestal direkt betreffenden ungewöhnlichen Ereignisse zu verzeichnen.

### Zukunftsaussichten

Die Zukunftsaussichten der Autobus AG Liestal sind von denjenigen der Tochtergesellschaften abhängig, insbesondere der Autobus AG Liestal Dienstleistungen, da diese jährlich eine Dividende an die Holding ausschüttet.

Die COVID-19-Krise und die damit zusammenhängenden Veränderungen bei den Gewohnheiten (z.B. vermehrte Homeoffice-Arbeit) werden bei der Autobus AG Liestal Dienstleistungen auch 2022 zu reduziertem Treibstoffabsatz und Mindereinnahmen bei der Waschstrasse führen. Der negative Trend bei der Tankstelle wird zudem durch die stark zunehmende Elektrifizierung bei den Fahrzeugantrieben verstärkt. Dennoch wird das Treibstoffgeschäft auch in den kommenden Jahren noch wesentliche Deckungsbeiträge liefern. Die mittelfristigen finanziellen Auswirkungen können zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht eingeschätzt werden. Aufgrund der guten Eigenkapitalstruktur der gesamten Autobus-Gruppe betrachtet der Verwaltungsrat die Fortführungsfähigkeit als nicht gefährdet.

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung der Autobus-Gruppe haben im Jahr 2021 die Gruppenstrategie für die Jahre 2021–2025 überprüft und wo nötig in geringem Ausmass angepasst, dies geschah in einem jährlichen Strategiereview mit Verwaltungsrat und Geschäftsleitung.

Der Fokus der Strategie liegt auf den Themenkreisen «Aktionariat», «Kooperationen», «Personal / Führung / Kultur / Leadership», «Zielvereinbarung» und «Neue Geschäftsmodelle und Rolle der AAGL».

Mit der erarbeiteten Strategie, welche den Fokus auf die langfristige Erhaltung der Unabhängigkeit der Autobus AG Liestal legt, sind wir überzeugt, das Gesamtunternehmen situativ erfolgreich für die Zukunft ausgerichtet zu haben.

Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der  
**Autobus AG Liestal, Liestal**

#### Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der **Autobus AG Liestal** bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### Verantwortung des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst die Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

#### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728 a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Liestal, 7. April 2022

**Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG**

*S. Heuer*

Ileana Heuer  
Zugelassene Revisionsexpertin  
Leitende Revisorin

*David Koch*

David Koch  
Zugelassener Revisionsexperte

#### Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)
- Antrag des Verwaltungsrates über die Verwendung des Bilanzgewinns

## Konsolidierte Bilanz der Gruppe

per 31. Dezember 2021

in CHF	2021	%	2020	%
<b>Aktiven</b>				
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel	4 481 276,76		4 630 821,53	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				
Gegenüber Dritten	1 784 099,35		903 417,08	
Übrige kurzfristige Forderungen				
Gegenüber Dritten	816 147,82		1 027 604,40	
Vorräte				
Gegenüber Dritten	169 181,89		165 634,99	
Aktive Rechnungsabgrenzungen				
Gegenüber Dritten	394 847,22		126 261,96	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>7 645 553,04</b>	<b>33%</b>	<b>6 853 739,96</b>	<b>33%</b>
<b>Anlagevermögen</b>				
Finanzanlagen				
Gegenüber Dritten	200,00		200,00	
Sachanlagen				
Mobile Sachanlagen	2 980 035,39		3 249 084,64	
Mobile Sachanlagen im Leasing	5 774 666,00		3 247 024,00	
Immobilien Sachanlagen	6 827 103,10		7 144 291,85	
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>15 582 004,49</b>	<b>67%</b>	<b>13 640 600,49</b>	<b>67%</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>23 227 557,53</b>	<b>100%</b>	<b>20 494 340,45</b>	<b>100%</b>

in CHF	2021	%	2020	%
<b>Passiven</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen				
Gegenüber Dritten	695 130,14		796 741,16	
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten				
Aus Finanzierungsleasing	997 859,70		761 013,00	
Hypothek	205 000,00		205 000,00	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten				
Gegenüber Dritten	652 744,92		501 169,37	
Gegenüber Aktionären	13 756,80		18 390,00	
Passive Rechnungsabgrenzungen				
Gegenüber Dritten	1 502 980,58		1 040 268,06	
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>4 067 472,14</b>	<b>18%</b>	<b>3 322 581,59</b>	<b>16%</b>
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>				
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten				
Aus Finanzierungsleasing	4 302 790,65		2 179 877,00	
Hypothek	5 082 500,00		5 287 500,00	
Gegenüber Dritten	3 000 000,00		3 000 000,00	
Rückstellungen	375 877,00		253 835,80	
<b>Total Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>12 761 167,65</b>	<b>55%</b>	<b>10 721 212,80</b>	<b>52%</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Aktienkapital	500 000,00		500 000,00	
Gewinnreserven	6 087 714,08		6 298 127,46	
Jahresverlust	-11 196,34		-169 981,40	
Eigene Kapitalanteile	-177 600,00		-177 600,00	
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>6 398 917,74</b>	<b>28%</b>	<b>6 450 546,06</b>	<b>31%</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>23 227 557,53</b>	<b>100%</b>	<b>20 494 340,45</b>	<b>100%</b>

## Konsolidierte Erfolgsrechnung der Gruppe

Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember  
abgeschlossene Geschäftsjahr

in CHF	2021	%	2020	%
<b>Betrieblicher Ertrag</b>				
Ertrag öffentlicher Verkehr	16 879 003,46		15 783 619,18	
Handels-/Dienstleistungsertrag	2 412 283,20		2 223 089,64	
Übriger Ertrag aus Lieferungen/Leistungen	1 578 491,35		1 379 906,50	
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>20 869 778,01</b>	<b>100%</b>	<b>19 386 615,32</b>	<b>100%</b>
<b>Direkter Aufwand</b>				
Material, Handelswaren, Dienstleistungen	-3 550 462,26		-3 251 494,29	
<b>Total Direkter Aufwand</b>	<b>-3 550 462,26</b>	<b>-17%</b>	<b>-3 251 494,29</b>	<b>-17%</b>
<b>Bruttoergebnis I</b>	<b>17 319 315,75</b>	<b>83%</b>	<b>16 135 121,03</b>	<b>83%</b>
<b>Personalaufwand</b>				
Löhne und Gehälter	-10 239 126,10		-9 984 245,40	
Sozialversicherungen	-1 724 108,60		-1 687 607,20	
Übriger Personalaufwand	-439 789,35		-362 281,20	
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>-12 403 024,05</b>	<b>-59%</b>	<b>-12 034 133,80</b>	<b>-62%</b>
<b>Bruttoergebnis II</b>	<b>4 916 291,70</b>	<b>24%</b>	<b>4 100 987,23</b>	<b>21%</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>				
Übriger betrieblicher Aufwand	-2 767 671,33		-2 570 229,87	
<b>Total Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-2 767 671,33</b>	<b>-13%</b>	<b>-2 570 229,87</b>	<b>-13%</b>
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>2 148 620,37</b>	<b>10%</b>	<b>1 530 757,36</b>	<b>8%</b>
Abschreibungen	-1 920 875,60		-1 832 306,50	
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>	<b>227 744,77</b>	<b>1%</b>	<b>-301 549,14</b>	<b>-2%</b>
Finanzaufwand	-409 286,14		-460 484,39	
Finanzertrag	415,62		2132,46	
<b>Betriebsergebnis vor Steuern</b>	<b>-181 125,75</b>	<b>-1%</b>	<b>-759 901,07</b>	<b>-4%</b>
AO, einmaliger, periodenfremder Ertrag	586 441,95		1 046 834,03	
AO, einmaliger, periodenfremder Aufwand	-413 033,79		-451 732,41	
<b>Unternehmensergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>-7 717,59</b>	<b>0%</b>	<b>-164 799,45</b>	<b>-1%</b>
Direkte Steuern	-3 478,75		-5 181,95	
<b>Jahresverlust</b>	<b>-11 196,34</b>	<b>0%</b>	<b>-169 981,40</b>	<b>-1%</b>



## Konsolidierte Geldflussrechnung der Gruppe

per 31. Dezember

in CHF	2021	2020
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		
Jahresgewinn oder Jahresverlust	-11 196,34	-169 981,40
Abschreibungen auf Anlagevermögen	1 920 875,60	1 832 306,50
Veränderung Rückstellungen	122 041,20	-982 768,65
Veränderung Linienrückstellungen	-43 462,28	307 855,41
Verlust/Gewinn aus Anlageabgängen	-78 922,90	2 687,50
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-880 682,27	-239 039,39
Veränderung übrige kurzfristige Forderungen	211 456,58	-243 326,44
Veränderung Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	-3 546,90	-31 561,10
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-268 585,26	200 170,29
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-101 611,02	-1 777,82
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	151 575,55	-54 435,94
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Aktionäre	-4 633,20	-565,50
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	462 712,52	-599 790,73
<b>Total Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>1 476 021,28</b>	<b>19 772,73</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Devestition Finanzanlagen	0,00	400 000,00
Investition mobile Sachanlagen	-3 705 151,35	-422 983,30
Devestition mobile Sachanlagen	78 922,90	9 027,85
Investition immobile Sachanlagen	-157 128,25	-22 270,75
<b>Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-3 783 356,70</b>	<b>-36 226,20</b>

in CHF	2021	2020
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		
Geldzuflüsse aus kurz- und lfr. verz. Leasingverbindlichkeiten	3 316 890,00	0,00
Geldabflüsse aus kurz- und lfr. verz. Leasingverbindlichkeiten	-957 129,65	-837 110,10
Geldabflüsse aus kurz- und lfr. verz. Verbindlichkeiten	-205 000,00	-270 000,00
Verkauf eigener Anteile am Kapital des Unternehmens	110 400,00	0,00
Kauf eigener Anteile am Kapital des Unternehmens	-125 000,00	0,00
Erfolg aus Verkauf von eigenen Anteilen	14 600,00	0,00
Rückbuchung verjährte Coupons	3 030,30	0,00
<b>Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>2 157 790,65</b>	<b>-1 107 110,10</b>
<b>Veränderung Fonds Flüssige Mittel</b>	<b>-149 544,77</b>	<b>-1 123 563,57</b>
Bestand zu Beginn des Geschäftsjahres	4 630 821,53	5 754 385,10
Bestand am Ende des Geschäftsjahres	4 481 276,76	4 630 821,53
<b>Veränderung Fonds Flüssige Mittel</b>	<b>-149 544,77</b>	<b>-1 123 563,57</b>



# Anhang zur Konzernrechnung der Gruppe

per 31. Dezember 2021

(in CHF)

## 1 Firma oder Name sowie Rechtsform und Sitz des Unternehmens

Die Konzernrechnung umfasst die Jahresabschlüsse der Autobus AG Liestal und ihrer Tochtergesellschaften. Die Autobus AG Liestal hält die folgenden Beteiligungen:  
 – Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr  
 – Autobus AG Liestal Dienstleistungen  
 Sämtliche oben erwähnten Gesellschaften haben den Sitz in Liestal und sind Aktiengesellschaften.

## 2 Name der Revisionsstelle

Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG, Arisdörferstrasse 2, 4410 Liestal  
 Es wird freiwillig eine ordentliche Revision durchgeführt. Die Konzernrechnung wird ebenfalls freiwillig erstellt.

## 3 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die Konzernrechnung wurde aufgrund der Einzelabschlüsse und gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962), erstellt. Im Weiteren wurde der Einzelabschluss der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr gemäss den Vorgaben der Verordnung des UVEK über das Rechnungswesen der konzessionierten Unternehmen (RKV) erstellt. Die Gesellschaften, an denen die Autobus AG Liestal beteiligt ist, werden alle zu 100% gehalten. Es wurde deshalb eine Vollkonsolidierung vorgenommen.

## 4 Angaben und Erläuterungen zu Positionen von Bilanz und Erfolgsrechnung

### 4.1 Nachweis Veränderung Eigenkapital

	2021	2020
Eigenkapital per 01.01.	6 450 546	6 312 672
Konzernergebnis gemäss Erfolgsrechnung	-11 196	-169 981
Ausschüttung einer Dividende	0	0
Kauf eigene Kapitalanteile	-125 000	0
Verkauf eigene Kapitalanteile	110 400	0
Veränderung Linienrückstellungen	-43 462	307 855
Rückbuchung von verjährten Coupons	3 030	0
Erfolg aus Veräusserung eigener Kapitalanteile	14 600	0
<b>Total Nachweis Veränderung Eigenkapital</b>	<b>6 398 918</b>	<b>6 450 546</b>

## 5 Weitere gesetzlich vorgeschriebene Angaben

### 5.1 Haftpflichtversicherung

	2021	2020
Die Deckungssumme aus der Haftpflichtversicherung der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr beträgt:	100 000 000	100 000 000

### 5.2 Subventionsrechtliche Prüfung durch das Bundesamt für Verkehr (BAV)

Gemäss Art. 37 Abs. 2 des Personenbeförderungsgesetzes (PBG) prüft das BAV die genehmigten Rechnungen der Unternehmen, die vom Bund Finanzhilfen oder Abgeltungen nach dem Eisenbahn- oder dem Personenbeförderungsgesetz erhalten, periodisch oder nach Bedarf. Der Befund der Prüfung liegt zum Zeitpunkt der Publikation des Geschäftsberichtes noch nicht vor.

## 5.3 Reserven nach Art. 36 des Personenbeförderungsgesetzes

	2021	2020
In der Gewinnreserve sind per 31.12. folgende Reserven nach Artikel 36 des Personenbeförderungsgesetzes enthalten:		
Reserve mit Bundesbeteiligung	3 044 582	2 819 248
Reserve ohne Bundesbeteiligung	673 829	942 625

## 5.4 Nettoauflösung stille Reserven

	2021	2020
Wesentliche Nettoauflösung stiller Reserven (Auflösung der Abschreibungsreserven / Ausserordentlicher Ertrag)	0	881 792

## 5.5 Anzahl Mitarbeitende

	2021	2020
Bandbreite der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	<250	<250
Nicht über 250 Vollzeitstellen		

## 5.6 Eigene Anteile

	Anzahl	Wert CHF	Anzahl	Wert CHF
Eigene Anteile zu Beginn des Geschäftsjahres	444	177 600	444	177 600
Erwerb eigener Anteile	250	125 000	0	0
Veräusserung eigener Anteile	-250	-110 400	0	0
Veräusserungsgewinne	0	-14 600	0	0
Eigene Anteile am Ende des Geschäftsjahres	444	177 600	444	177 600

## 5.7 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

	2021	2020
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	125 928	2 794

## 5.8 Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

	2021	2020
Sachanlagen im Leasing	5 774 666	3 247 024
Immobilien Sachanlagen	6 827 103	7 144 292
<b>Gesamtbetrag</b>	<b>12 601 769</b>	<b>10 391 316</b>

	2021	2020
<b>5.9 Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung</b>		
Bildung Linienrückstellung	-393 885	-431 345
Verlust aus Veräusserung von eigenen Aktien	-14 600	0
Diverse Aufwendungen	-3 720	-20 388
<b>Total Aufwand</b>	<b>-412 205</b>	<b>-451 733</b>
Auflösung Linienrückstellung	437 347	123 489
Auflösung Abschreibungsreserven	0	881 792
Überschussbeteiligung Krankentaggeldversicherung	37 192	0
Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen	78 923	0
Diverse Erlöse	32 150	41 552
<b>Total Ertrag</b>	<b>585 612</b>	<b>1 046 833</b>
Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Erfolg	173 407	595 100

#### 5.10 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Der Notfall-Ausschuss der Weltgesundheitsorganisation (WHO) hatte wegen des Coronavirus am 30. Januar 2020 eine «gesundheitliche Notlage von internationaler Tragweite» ausgerufen. Die durch den Bund und die Kantone in diesem Zusammenhang getroffenen und zum Teil einschneidenden Massnahmen hatten auch einschränkende und wesentliche Folgen für die Autobus-Gruppe, insbesondere den Einbruch des Umsatzes aufgrund eines Nachfrageausfalls. Eine abschliessende Beurteilung der finanziellen Auswirkungen ist zum jetzigen Zeitpunkt nicht möglich, da sich die Lage noch immer nicht normalisiert hat. Aufgrund der vorhandenen Liquidität sowie der guten Eigenkapitalstruktur der Autobus-Gruppe erachtet der Verwaltungsrat die Fortführungsfähigkeit als nicht gefährdet.

#### 5.11 Fälligkeit langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

Fällig innerhalb von 1 bis 5 Jahren	9 466 591	12 467 377
Fällig nach 5 Jahren	1 918 700	0
Total langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	11 385 291	12 467 377

#### 5.12 Honorar der Revisionsstelle

Honorar für Revisionsdienstleistungen	36 905	35 832
Honorar für andere Dienstleistungen	1 382	1 126

#### 6 Keine weiteren Angaben gemäss Art. 959c OR und Art. 961a OR



## Lagebericht zur Gruppe

### Allgemeiner Geschäftsverlauf und wirtschaftliche Lage

Neben Dienstleistungen, welche die Autobus AG Liestal Dienstleistungen prioritär für die Schwester Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr erbringt, generieren die Tankstelle und die PW-Waschstrasse die Haupterträge des Unternehmens. Der Treibstoffabsatz im Jahr 2021 ist wegen der anhaltenden COVID-19-Krise und der dadurch eingeschränkten Mobilität einerseits und der zunehmenden Elektrifizierung bei den Fahrzeugantrieben andererseits gegenüber dem Budget und den Vorjahren stärker rückläufig gewesen als erwartet. Der Geschäftsgang bei der PW-Waschstrasse wurde durch COVID-19 zwar ebenfalls negativ beeinflusst. Die PW-Waschstrasse hat dennoch einen deutlich höheren Absatz erzielt als im Vorjahr.

Im Jahr 2021 ist der externe Treibstoffabsatz gegenüber dem Vorjahr um knapp 7 Prozent gesunken. Der Umsatz ist wegen der im Jahresdurchschnitt 2021 gegenüber dem Jahr 2020 um gut 15 % höheren Verkaufspreise im Vorjahresvergleich insgesamt dennoch gestiegen.

Der Umsatz der Waschstrasse liegt im Jahr 2021 zwar unter dem Budget, übertrifft aber das Vorjahresergebnis deutlich. Im März 2019 konnte eine Zielvereinbarung über die Fahrplanjahre 2020–2023 mit dem Kanton Baselland und dem Bundesamt für Verkehr abgeschlossen werden. Darin verpflichtet sich die Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr zur schrittweisen Reduktion der Vollkosten je produktivem Kilometer. Die Ende April 2021 für die 2. Teilperiode (2022 und 2023) der Zielvereinbarung eingereichte Offerte erfüllt die finanziellen Rahmenbedingungen. In der im Herbst 2021 durchgeführten Kundenzufriedenheitsumfrage haben wir die in der Zielvereinbarung verankerte minimale Punktzahl übertroffen. Die nächste Umfrage findet erst im Herbst 2023 statt. Ab 2024 werden wir eine Konzession für weitere 10 Jahre beantragen können und einer Zustimmung durch den Bund sollte aufgrund der Einhaltung der Vereinbarung nichts im Wege stehen.

Bei den Fahrgeldeinnahmen konnten wir durch die signifikante Steigerung unseres Anteils an den TNW-Einnahmen einen deutlich höheren Umsatz erzielen als noch im Vorjahr (+15,8%). Gegenüber der Offerte waren es aber 6,7% weniger.

### Anzahl Vollzeitstellen

Die Autobus AG Liestal (Gruppe) beschäftigte im Geschäftsjahr 2021 im Jahresdurchschnitt 114,07 Mitarbeitende (umgerechnet auf Vollzeitstellen).

### Durchführung einer Risikobeurteilung

Um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses des Unternehmens mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten, haben wir interne Vorkehrungen getroffen. Diese beziehen sich auf zeitgemässe Buchhaltungssysteme und -abläufe ebenso wie auf die Erstellung des Jahresabschlusses.

Im abgelaufenen Geschäftsjahr haben wir keine Risiken identifiziert, die zu einer wesentlichen Korrektur der im Jahresabschluss dargestellten Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens führen könnten. Allerdings ist die Beurteilung der mittelfristigen finanziellen Auswirkungen aufgrund der andauernden COVID-19-Situation noch nicht abschliessend möglich.

### Bestellungs- und Auftragslage

Im Abschnitt «Allgemeiner Geschäftsverlauf und wirtschaftliche Lage» wurde die Auftragslage für 2021 bereits beschrieben. Da unsere Dienstleistungen keiner Bestellung durch den Kunden bedürfen und «just-in-time» konsumiert werden, ist es schwierig, eine Prognose zu erstellen, wie sich die Umsätze zukünftig entwickeln, insbesondere weil die mittelfristigen Folgen von COVID-19 dies zusätzlich erschweren.

Insbesondere bei der Tankstelle haben wir einen Grundumsatz durch treue Flottenkunden (und teilweise auch die eigenen Mitarbeitenden). Die Auftragslage hängt deshalb stark von den Aussichten der Transportbranche ab. Erschwerend kommt der aktuell sehr hohe Treibstoffpreis hinzu.

Die PW-Waschstrasse ist stark wetter- und konkurrenzabhängig. So ist es möglich, dass nach einem «starken» Monat (mit passendem Wetter) ein «schwacher» Monat (mit für die Waschstrasse unpassendem Wetter) folgen kann. Deshalb ist auch hier eine Prognose – ebenfalls akzentuiert durch COVID-19 – schwierig zu erstellen.

Die eidgenössischen Konzessionen der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr laufen alle mindestens bis zum Dezember 2023. Diejenige für die Nachtbuslinie N50 läuft bis Dezember 2026 und die Konzession für die Linie 82 (Ortsbus Pratteln) bis Dezember 2028. Die Erneuerung der Ende 2023 auslaufenden Konzessionen für 10 Jahre ab 2024 müsste aufgrund der Einhaltung der Zielvereinbarung eine Formsache sein.

Die Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr hat die Offerten für die Jahre 2022 und 2023 fristgerecht per Ende April 2021 eingereicht. Der «Generelle Leistungsauftrag» für den öffentlichen Verkehr im Kanton Baselland für die Jahre 2022–2025 sieht ab 2023 einen massiven Ausbau der Leistungen auf unseren konzessionierten Linien vor (mit 6–7 zusätzlichen Fahrzeugen und rund 20 Vollzeitstellen im Fahrdienst zusätzlich).

### Forschungs- und Entwicklungstätigkeit

Die Angebote und Dienstleistungen der Autobus AG Liestal Dienstleistungen unterliegen keiner eigentlichen Forschungs- und Entwicklungstätigkeit. Allerdings beobachten wir die Entwicklungen auf dem Markt sowie die Änderungen bei den gesetzlichen Grundlagen laufend.

Die Angebote und Dienstleistungen der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr unterliegen keiner eigentlichen Forschungs- und Entwicklungstätigkeit. Allerdings arbeiten wir zusammen mit Kanton und Gemeinden stetig an einer Verbesserung des bereits effizienten Angebots.

Bezüglich Antriebs- und Fahrkonzepten bei den Linienbussen beobachten wir die Entwicklungen aufmerksam und machen uns auch Gedanken zur längerfristigen Veränderung des öffentlichen Verkehrs.

### Aussergewöhnliche Ereignisse

Ausser der COVID-19-Krise haben wir im Jahr 2021 keine die Autobus AG Liestal direkt betreffenden ungewöhnlichen Ereignisse zu verzeichnen.

### Zukunftsaussichten

Die COVID-19-Krise und die damit zusammenhängenden Veränderungen bei den Gewohnheiten (z.B. vermehrte Homeoffice-Arbeit) werden bei der Autobus AG Liestal Dienstleistungen auch 2022 zu reduziertem Treibstoffabsatz und Mindereinnahmen bei der Waschstrasse führen. Der negative Trend bei der Tankstelle wird zudem durch die stark zunehmende Elektrifizierung bei den Fahrzeugantrieben verstärkt. Dennoch wird das Treibstoffgeschäft auch in den kommenden Jahren noch wesentliche Deckungsbeiträge liefern. Die mittelfristigen finanziellen Auswirkungen können zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht eingeschätzt werden. Aufgrund der guten Eigenkapitalstruktur der gesamten Autobus-Gruppe betrachtet der Verwaltungsrat die Fortführungsfähigkeit als nicht gefährdet.

Die COVID-19-Krise wird auch bei der Autobus AG Liestal Öffentlicher Verkehr im Jahr 2022 Auswirkungen haben. Wann und ob überhaupt sich die Fahrgastzahlen mindestens auf das Vor-COVID-Niveau erholen, ist ungewiss. Deshalb können die finanziellen Auswirkungen zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht eingeschätzt werden. Aufgrund der guten Eigenkapitalstruktur betrachtet der Verwaltungsrat die Fortführungsfähigkeit als nicht gefährdet.

Verwaltungsrat und Geschäftsleitung der Autobus-Gruppe haben im Jahr 2021 die Gruppenstrategie für die Jahre 2021–2025 überprüft und wo nötig in geringem Ausmass angepasst, dies geschah in einem jährlichen Strategiereview mit Verwaltungsrat und Geschäftsleitung.

Der Fokus der Strategie liegt auf den Themenkreisen «Aktionsariat», «Kooperationen», «Personal / Führung / Kultur / Leadership», «Zielvereinbarung» und «Neue Geschäftsmodelle und Rolle der AAGL».

Mit der erarbeiteten Strategie, welche den Fokus auf die langfristige Erhaltung der Unabhängigkeit der Autobus AG Liestal legt, sind wir überzeugt, das Gesamtunternehmen situativ erfolgreich für die Zukunft ausgerichtet zu haben.

Bericht der Revisionsstelle an die Generalversammlung der  
**Autobus AG Liestal, Liestal**

#### Bericht der Revisionsstelle zur Konzernrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Konzernrechnung der **Autobus AG Liestal** bestehend aus konsolidierter Bilanz, konsolidierter Erfolgsrechnung, konsolidierter Geldflussrechnung und Anhang der Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### Verantwortung des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Konzernrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Konzernrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Konzernrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Konzernrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Konzernrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Konzernrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Konzernrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Konzernrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

#### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728 a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Liestal, 7. April 2022

**Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG**



Ileana Heuer  
 Zugelassene Revisionsexpertin  
 Leitende Revisorin



David Koch  
 Zugelassener Revisionsexperte

#### Beilagen:

- Konzernrechnung (konsolidierte Bilanz, konsolidierte Erfolgsrechnung, konsolidierte Geldflussrechnung, Anhang der Konzernrechnung)

**Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG**  
 Arisdörferstrasse 2, Postfach 445, 4410 Liestal  
 T 061 927 98 20, info@duttweiler-partner.ch  
 www.duttweiler-partner.ch  
 CHE-113.952.407 MWST

 EXPERTSuisse zertifiziertes Unternehmen



## Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der AAGL

Abedini Nexhat 2014  
 Altermatt Andreas 2009  
 Arslan Mansur 2019  
 Avram Alexandru 2020  
 Bächler Rudolf 1994  
 Baftija Ridvan 2014  
 Bah Borbor 2017  
 Bal Elif 2013  
 Ballmer Hugo 2003–2021  
 Beck Tobias 2017  
 Ben Aoun Ahmed 2019  
 Beqiraj Isuf 2020  
 Berchtold David 2006  
 Berisha Nexhmi 2019  
 Bitterlin Patrick 2015  
 Bollinger Rita 2014  
 Boudagian Viktor 2019  
 Brand Werner 2017  
 Buliqi Fadil 2019  
 Burkhard Adrian 2011–2021  
 Buss Nikolai 2014  
 Bytyqi Qendrim 2020  
 Celik Ali 2020  
 Crivelli Claudia 2019  
 Dartscht Oliver 2011  
 De Icco Fabrizio 2019  
 Demir Sevim 2017  
 Derengowski Bernd 2009  
 Dietschi Robert 2015  
 Dollinger Yvonne 2021  
 Djukatani Agron 2020  
 Drost Richard 2014–2021  
 Dula Gani 2019–2021  
 Dürrenberger Simon 2016  
 Ebel Eduard 2018  
 Egloff Stephan 2020  
 Eichenberger Diana 2010  
 Ene Christian 2021  
 Filippou Michail 2018–2021  
 Flückiger Alex 1994–2021

Frehner Mark-Jan 2019  
 Friedrich Alexander 2017  
 Gehrig Thomas 2007  
 Georgiev Evgeni 2019  
 Gessler Christian 1999  
 Gieseler Florian 2019  
 Goloscapov Oleg 2017  
 Graf Martin 2006  
 Gränicher Marc 2017  
 Guignard Laurent 2013  
 Häni Benjamin 2019  
 Herrmann Andreas 2005  
 Hofer Irene 2005  
 Hofstetter Walter 2013  
 Holtmann Philip 2021  
 Hollenstein Edith 2010  
 Hoxha Xhevat 2019  
 Hummel Hansjörg 2014  
 Hunziker Peter 2019  
 Hurni Benjamin 2010  
 Ider Hassan 2019  
 Izgi Levent 2021  
 Immel Eduard 2018  
 Kablan Yilmaz 2011  
 Kaiser Stephan 2005  
 Kaltenberger Wladimir 2015  
 Kämpf Daniel 2005  
 Karagiannis Nikolaos 2020  
 Kastanidis Panagiotis 2021  
 Kieslich Rico 2011  
 Kilic Alihan 2021  
 Kissouras Georgios 2021  
 Kiszczak Eljesa 2021  
 Kizmaz Tahir 2019–2021  
 Klat Andreas 2018  
 Kösger Baris 2006  
 Kösger Resul 2021  
 Krasniqi Alban 2020  
 Krettler Kim 2013  
 Krieg Beat 2009

Kuhn Mario 2019  
 Leskovic Arif 2011  
 Marti Peter 1997  
 Marugg Christopher 2021  
 Meha Bedri 2020  
 Mehmedi Beadin 2009  
 Meyer Rémy 2013  
 Milosavljevic Radica 2015  
 Milosevic Milos 2021  
 Moraru Ciprian Ionut 2021  
 Nebel Martin 2017  
 Notter Daniel 2009  
 Oezel Ikram 2021  
 Oldenburg Thorsten 2018  
 Ostapenco Ivan 2021  
 Pipito Ludovico 2021  
 Pregler Burkhard 2016  
 Presti Tanja 2019  
 Qorri Beshir 2020  
 Rahmanovic Zehrudin 2014  
 Rama Erxhan 2020  
 Redzeqi Sadik 2017  
 Redzic Muhamed 2019  
 Rickli Markus 2003  
 Roberto Vicente 2018  
 Röderer Alexander 2009  
 Roos Werner 1988–2021  
 Sabani Mujdisir 2009  
 Sahin Naci 2019  
 Schärer Christian 2014  
 Schindler Manuela 2019  
 Schneider Eduard 2017  
 Schöbel Frank 2020  
 Schoer Maria 2021  
 Schuhmacher Michael 2019  
 Schweizer Peter 2020  
 Seibel Alexander 2001  
 Selimi Blerim 2019  
 Senn Marco 2020

Sergel Mehmet 2020  
 Siebold Bernd 2011  
 Smaili Xhevdet 2021  
 Smakaj Fehmi 2019–2021  
 Spalinger Stephan 1998  
 Specht Sergej 2009  
 Steiner Brigitte 2021  
 Steiner Urs 1999  
 Stieglitz Michael 2006  
 Stingelin Roman 2009  
 Stohler Martin 1993  
 Strebel Daniel 2019  
 Tamm Matthias 2021  
 Teschner Sascha 2021  
 Tschudin Felix 1998  
 Tümer Ali 2019  
 Utralinov Bulat 2019  
 Weber Sergej 2019  
 Wiegert Jeremy 2014  
 Winkelmann Rolf 2014  
 Wirz Maya 2001  
 Wulf Wladimir 2021  
 Zerey Mehmet 2019  
 Zmoos Christian 2018  
 Zulauf Alexander 2020

Im Jahr 2021 feierten folgende  
 Mitarbeitende ein rundes  
 Dienstjubiläum:

Seibel Alexander 20 Jahre  
 Wirz Maya 20 Jahre  
 Dartscht Oliver 10 Jahre  
 Kablan Yilmaz 10 Jahre  
 Kieslich Rico 10 Jahre  
 Leskovic Arif 10 Jahre  
 Siebold Bernd 10 Jahre

Vielen Dank für das  
 langjährige Engagement!  
 In den Ruhestand getreten sind:

Ballmer Hugo nach 19 Jahren  
 Roos Werner nach 33 Jahren

Herzlichen Dank und alles Gute!

### Mitarbeitendenumfrage

Im November 2021 hat die AAGL eine Mitarbeitenden-  
 umfrage durchgeführt. Die Resultate zeigen eine  
 hohe Zufriedenheit und eine sehr starke Identifikation  
 mit dem Arbeitgeber. Die Mitarbeitenden schätzen  
 den guten Teamgeist und das familiäre Arbeitsklima.  
 Am besten wurde die Sicherheit am Arbeitsplatz  
 und die Identifikation mit dem Arbeitgeber beurteilt.  
 Die tiefsten Bewertungen gab es beim Lohn und den  
 Aus- und Weiterbildungsmöglichkeiten.

Die Geschäftsleitung hat die Aussagen im Detail analy-  
 siert, Handlungsbedarf identifiziert und erste Massnah-  
 men für Verbesserungen eingeleitet. Im Quervergleich  
 mit anderen Unternehmen – insbesondere innerhalb  
 der Branche – hat die Autobus AG von ihren  
 Mitarbeitenden deutlich überdurchschnittliche Bewer-  
 tungen erhalten. Die hohe Loyalität und Zufriedenheit  
 mit dem Arbeitgeber zeigen sich beim sehr hohen  
 Relationship-Index von 84%.

## Verwaltungsrat



Haidlauf Christian, Präsident



de Courten Thomas, Vizepräsident



Baur Marc, Mitglied  
(ab 30. Juni 2021)



Guggenbühl Alfred, Mitglied



Müller Hansruedi, Mitglied



Sollberger Sandra, Mitglied

<b>Honorare und Sitzungsgelder Verwaltungsrat</b>	<b>2021</b>
Honorar für die 6 Mitglieder des Verwaltungsrates in CHF	62 260
<b>Entschädigung Geschäftsleitung</b>	
Total 3,66 Vollzeitstellen in CHF	573 970

## Geschäftsleitung



Stingelin Roman, Geschäftsführer



Dürrenberger Simon, Leiter Markt



Jenzer Martin, Leiter Betrieb  
(ab 1. Januar 2022)



Krieg Beat, Leiter Dienste

## Impressum

### Herausgeber

Autobus AG Liestal

### Revisionsstelle

Duttweiler & Partner Wirtschaftsprüfung AG, Liestal

### Redaktion, Koordination, Konzeption

Autobus AG Liestal  
eyeloveyou GmbH Werbeagentur, Basel

### Fotos

IDEENFABRIK Claude Vuille, Sissach

### Gestaltung

eyeloveyou GmbH Werbeagentur Basel

### Druck

Werner Druck und Medien AG, Basel

Auto Bus<sup>ag</sup>  
Lousen  
Bahnhof Nord  
78  
Lousen Stutz  
78  
Central  
Profkandorf  
83  
Flaminiburg  
Lampenberg



Autobus AG Liestal  
Industriestrasse 13  
4410 Liestal

061 906 71 11  
info@autobus.ag  
www.autobus.ag